

# INFORME DE GESTIÓN ASAMBLEA GENERAL

---

.....  
.....  
.....

# 2022 - 2023

.....  
.....  
.....



**UNIVERSIDAD DE CIENCIAS  
APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A**

**INFORME DE GESTIÓN  
Asamblea General**

**GERMÁN ANZOLA MONTERO**

**Rector**

Bogotá, D.C., 29 de marzo de 2023

## ASAMBLEA GENERAL

Ana María Sánchez Vargas - Presidenta

### Miembros Fundadores

Jaime Cadena Santos

Sara Gómez de Hardin

Martha Gómez de Adams

### Miembros de Número

Ana María Sánchez Vargas

Gabriel Arango Valdés

Augusto Amaya Arango

Hugo Fernando Gamboa Rodríguez

Germán Anzola Montero

Hernán Mauricio Chávez Ardila

Jaime Andrés Cadena Sáchica

Enrique Vargas Lleras

Benjamín López Arciniegas

Germán Anzola Montero - Rector

Jairo Alfonso Téllez Mosquera

Representante de las Directivas Académicas

Diana Patricia Castellanos Farfán

Representante de los Estudiantes

Helber Adrián Arévalo Maldonado

Representante de los Profesores

Luz Piedad Romero Duque

Representante de los Egresados

Andrés Eduardo Vásquez Plazas

Representante Estamentos de la Sociedad Civil

Jorge Alexander Varela Mora

Revisor Fiscal

Claudia Juliana Grisales Laverde

Secretaría General ejerce la Secretaría Técnica

## CONSEJO DIRECTIVO

Ana María Sánchez Vargas

Presidenta

Germán Anzola Montero

Rector

### Consejeros

Sara Gómez de Hardin

Martha Gómez de Adams

Enrique Vargas Lleras

Hernán Mauricio Chávez Ardila

Benjamín López Arciniegas

Jairo Alfonso Téllez Mosquera

Representante de las Directivas Académicas

Diana Patricia Castellanos Farfán

Representante de los Estudiantes

Helber Adrián Arévalo Maldonado

Representante de los Profesores

Luz Piedad Romero Duque

Representante de los Egresados

Andrés Eduardo Vásquez Plaza

Representante Estamentos de la Sociedad Civil

Jorge Alexander Varela Mora

Revisor Fiscal

Claudia Juliana Grisales Laverde

Secretaría General ejerce la Secretaría Técnica

## AUTORIDADES ACADÉMICO-ADMINISTRATIVAS

Germán Anzola Montero - Rector

Jairo Alfonso Téllez Mosquera - Vicerrector General

Claudia Juliana Grisales Laverde - Secretaria General

María Clara Nieto Rujana  
Directora de Planeación y Desarrollo

Yeny Edidt Reyes Sáenz - Directora de Servicios  
Financieros y Logísticos

Teresa Carvajal Salcedo - Dirección de Desarrollo  
Humano y Bienestar Institucional

Jorge Enrique Molina Zambrano - Director de Gestión TIC

Camilo Arturo Peraza González  
Director de la Secretaría Técnica del SIGA

Cheyron Eloina Castellanos Sánchez  
Directora de Formación

Ana Delia Pinzón García - Directora de Investigación,  
Innovación y Emprendimiento

Laura Phillips Sánchez - Directora de Extensión y  
Proyección Social

Ximena Cardoso Arango - Directora de Relaciones  
Internacionales

Diana Patricia Escobar Gutiérrez - Directora de  
Aseguramiento de la Calidad

Luz Piedad Romero Duque  
Directora de Formación Avanzada

### Área de Conocimiento Ciencias:

Karol Andrea Méndez Leguizamón  
Directora Programa Química Farmacéutica

Olga Lucía Mateus Montañez  
Directora Programa Química

### Área de Conocimiento Ciencias Agropecuarias:

Ana Carolina Falla Beltrán  
Directora Programa Medicina Veterinaria

Derwin Ramón Calatayud Marquez  
Director Programa Medicina Veterinaria y  
Zootecnia, Bogotá-Cartagena

Diana Lorena Marentes Barrantes  
Directora Programa Ingeniería Agronómica

### Área de Conocimiento Ciencias de la Salud:

Director Programa Medicina

Jeansy Alonso Rodríguez Buitrago  
Director Programa de Ciencias del Deporte  
y Programa Técnico Profesional en Entrenamiento  
Deportivo

Claudia Marcela Velásquez Jiménez  
Directora Programa Enfermería

### Área de Conocimiento Ciencias Ambientales y de la Sostenibilidad:

Óskar Luis Pyszczek  
Director Programas Ciencias Ambientales e Ingeniería  
Geográfica y Ambiental

### Área de Conocimiento Ciencias Jurídicas:

Odilia Margarita Borja Cuadros  
Directora Programa Derecho

### Área de Conocimiento Ciencias Administrativas y Comerciales:

Ruby Lorena Carrillo Barbosa  
Directora Programas



# Contenido

<b>SALUDO.....</b>	<b>1</b>
<b>PRESENTACIÓN.....</b>	<b>2</b>
<b>MACROPROCESO ESTRATÉGICO.....</b>	<b>3</b>
Gobierno - Presidencia.....	4
<b>Direccionamiento Estratégico</b>	
Rectoría.....	5
Vicerrectoría General.....	9
Secretaría General y Gestión Jurídica.....	10
Dirección de Planeación y Desarrollo.....	12
Secretaría Técnica del Sistema Integrado de Gestión Ambiental - SIGA.....	13
<b>MACROPROCESO MISIONAL.....</b>	<b>15</b>
Dirección de Formación.....	16
Dirección de Investigación, Innovación y Emprendimiento.....	18
Dirección de Extensión y Proyección Social.....	25
<b>MACROPROCESO DE APOYO.....</b>	<b>29</b>
Dirección de Aseguramiento de la Calidad.....	30
Dirección de Gestión de TIC.....	32
Dirección de Desarrollo Humano y Bienestar Institucional.....	34
Dirección de Relaciones Internacionales.....	36
Dirección de Formación Avanzada.....	38
Dirección de Servicios Financieros y logísticos.....	40
<b>ANEXO 1 - ESTADOS FINANCIEROS.....</b>	<b>49</b>

# Saludo

El transcurrir de las Instituciones de Universitarias de carácter privado se ha visto sacudido por innovaciones intempestivas y acentuadas, que han colocado al borde de la desaparición a algunas de ellas. No es difícil aceptar que la malhadada pandemia del Covid-19 generó factores desencadenantes, de dicha hecatombe.

Hoy, el ámbito académico, sufrió duramente esta excesiva situación, no solo por el número de matrículas que se vio mermado, sino, también, por las características en la práctica docente, en la que recayó todo este impacto. Sobre la marcha fue necesario cambiar su modalidad: la tradicional docencia presencial se reemplazó por la modalidad virtual y sentó su realidad, la cual, ya forma parte de los programas académicos -pregrado y posgrado-, de la Universidad.

Esta crisis, también traspasó la mentalidad de profesores y de estudiantes. Hoy por hoy, muchos prefieren que la actividad académica se realice a distancia, o por lo menos, se reduzca la asistencia, mediante la modalidad híbrida. Esa particular virtualidad exige, entonces, de una adecuada tecnología y una planta de profesores altamente preparados para dispensarla. Son transformaciones inevitables que aparejan costos y mucha disposición de ánimo y de conocimiento, por parte de los docentes.

Nuestra Universidad no fue ajena a esas vicisitudes. Estuvo y sigue atenta y no escatima esfuerzo alguno para responder, con premura y acertada diligencia, a las exigencias anotadas. Por ello, continua su buen funcionamiento, en lo académico, en lo administrativo y en lo financiero.

Por otro lado y como complemento a la misión Institucional, las directivas y todo el personal académico y administrativo se han ocupado de cumplir con los requisitos que exige el Ministerio de Educación Nacional, para renovar la Acreditación Institucional de Alta Calidad otorgada. La U.D.C.A pronto va a ser escrutada por pares académicos, quienes indagarán con severidad todos los aspectos de la vida universitaria. De seguro, la calificación que recibamos nos permitirá mantenernos orgullosamente acreditados, por varios años más.

Creo que como vamos, vamos bien, pero dejo que sea nuestro Rector quien, con voz autorizada, informe a la Asamblea General sobre la situación real por la que atraviesa nuestra querida Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A.

No puedo terminar sin antes agradecer a todos, el esfuerzo que han venido haciendo para que ésta perviva, como una de las mejores Universidades privadas.

**ANA MARÍA SÁNCHEZ VARGAS**

Presidenta

# Presentación

El periodo de marzo 2022 a marzo 2023 nos permitió consolidar nuestro Proyecto Educativo Institucional, como uno que respondió a las necesidades del país, que contribuyó a la construcción de una mejor sociedad y que generó oportunidades de desarrollo para la Educación Superior en Colombia.

Extiendiendo un reconocimiento a la Asamblea General y al Consejo Directivo, por el decidido respaldo a las gestiones que se adelantaron en este lapso, por lo que, en el ejercicio de **Rendición de Cuentas**, presento el Informe de Gestión.

A pesar de que se pronosticó un año atípico por la incertidumbre política en el país, por la crisis financiera y por otras consideraciones, que pudieron afectar el normal desarrollo de la Universidad, en este informe, doy cuenta de una gestión integral, transparente y coherente, que permite hablar del buen desarrollo de la U.D.C.A.

Avanzamos sólidamente, a través de diferentes planes y estrategias, que permitieron generar importantes impactos a lo largo del año. Entre estos, se destacan: I) consolidación de una matrícula estable de estudiantes nuevos y antiguos; II) implementación exitosa de un sistema de crédito educativo, que respaldó las necesidades de nuestros estudiantes; III) reformulación del PEI, con base en las nuevas tendencias de la educación superior en el mundo; IV) expedición e implementación de normas institucionales, que consolidaron nuestro quehacer diario; V) uso responsable de los recursos financieros; VI) proyectos de extensión y proyección social, que generaron ingresos adicionales a la Universidad y el programa Evolución, en el marco de las actividades de innovación y de emprendimiento, que estimuló a los estudiante emprendedores de la Universidad; VII) actualización de Estatutos; VIII) participación en eventos nacionales e internacionales, que ratificaron nuestro reconocimiento hacia el exterior; IX) obtención del registro calificado para ofertar el segundo Doctorado de la Universidad, esta vez, en Ciencia Animal y X) el reconocimiento otorgado por MinCiencias, como actor del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación.

El compromiso y la responsabilidad con la vigencia de la Universidad, la demostramos radicando el Informe ante el Consejo Nacional de Acreditación para obtener la Renovación de la Acreditación Institucional, dando cuenta del avance que, como comunidad universitaria, tuvimos en esta vigencia. Puedo señalar, que nuestros logros manifestaron una cohesión institucional, que se ve reconocida por estudiantes, profesores y egresados, de manera permanente.

En lo que respecta al desarrollo de los procesos misionales, estratégicos y de apoyo trabajamos, de manera decidida, en la construcción de una universidad que busca, permanentemente, la excelencia académica, el logro de la calidad, la pertinencia, la innovación y su visibilidad nacional e internacional.

Este trabajo es fruto del aporte de cada uno de los miembros de la comunidad académica que, sin excepción, han puesto al servicio de la universidad sus capacidades humanas, intelectuales y administrativas, para formar ciudadanos con conciencia por la sostenibilidad del mundo.

Nos preparamos para conmemorar nuestro Cuadragésimo Aniversario de fundación, por lo que estamos seguros de que seguiremos construyendo una Universidad con un irrestricto compromiso con el liderazgo transformador, que nos permita seguir atendiendo las necesidades del país y consolidando una comunidad académica de alto desempeño.

Reitero mi agradecimiento a todos por la confianza y por el respaldo con mi gestión.

**GERMÁN ANZOLA MONTERO**  
Rector



# MACROPROCESO ESTRATÉGICO

---



# Gobierno - Presidencia

En cumplimiento con lo dispuesto por el Artículo 26 del Estatuto General, Resolución No. 000364 del 25 de enero de 2023, como presidenta de la U.D.C.A, procedo a presentar, ante la Asamblea General, el informe de gestión efectuado desde marzo de 2022 a marzo de 2023, reseñada de forma sucinta:

## GESTIÓN Y REPRESENTACIÓN

- Asistencia, en calidad de Presidenta de la U.D.C.A, a la Feria del Libro, realizada en Bogotá.

## PRESIDIR SESIONES

- Presidencia en las siguientes reuniones:
  - ◇ 4 sesión de la Asamblea General
  - ◇ 15 sesiones del Consejo Directivo
  - ◇ 5 sesiones Ordinarias de Comisión de Presupuesto

## LA NORMATIVA INSTITUCIONAL Y SU CUMPLIMIENTO

- Respaldo a las directrices e iniciativas institucionales y rectorales; asimismo, se veló por la ejecución de las siguientes es actividades:
  - ◇ Expedición de la normativa institucional: 25 Acuerdos y 19 Actas de los máximos órganos de gobierno
  - ◇ Participación en Rendiciones de cuentas
  - ◇ Apoyo a la Secretaría General, en el liderazgo de la Renovación de Acreditación Institucional, correspondiente al Factor 12, Gobierno Institucional Transparencia
  - ◇ Procedimiento de Elección de representante de Estudiantes y de Egresados ante el Consejo Directivo y Académico.

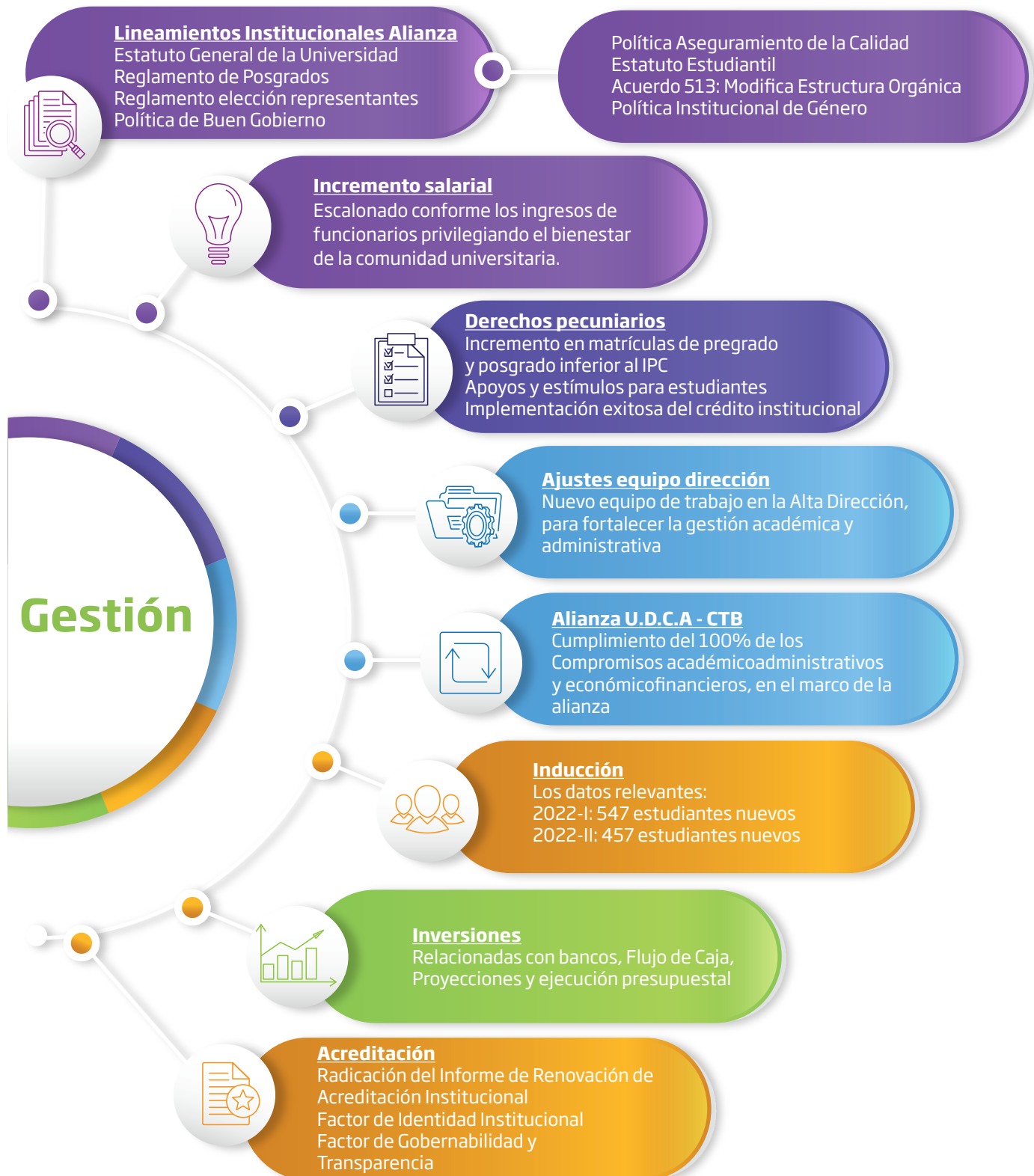
## TÍTULOS O DIPLOMAS

- Refrendación de 1.084 Títulos Profesionales, de los cuales, 860 de los programas académicos de pregrado y 224, de los de posgrado.

## DEMÁS FUNCIONES QUE SON ASIGNADAS

- En las sesiones de los cuerpos colegiados, socialización y debate de los siguientes documentos:
  - ◇ Artículo “Retos del Sistema Educativo”, de Moisés Wasserman Lerner, Exrector de la Universidad Nacional.
  - ◇ Informes de gestión de los miembros asambleístas de la Universidad.
  - ◇ Propuestas de los dos candidatos elegidos para la segunda vuelta, de la jornada de elección de la Presidencia de Colombia: Rodolfo Hernández y Gustavo Petro.
  - ◇ Invitación al Dr. Alejandro Gaviria, Ministro de Educación Nacional, a conocer las instalaciones de la Universidad y discusión del Plan de trabajo del Dr. Alejandro Gaviria, como Ministro de Educación Nacional, MEN.
- Asistencia como representante del Consejo Directivo a 12 sesiones del Consejo Académico.

# Rectoría



# Rectoría

## Elección de Representantes

### Procesos de elección de:

- Estudiantes
- Docentes
- Egresados
- Sector Productivo
- 

Para la Asamblea y Consejo Directivo



## Creación de Unidades

### Inauguración por MinCiencias

Centro de Investigación, con especificaciones requeridas por el Gobierno, con fines de administrar el Laboratorio BSL-3

## Representación en eventos

Conferencia Mundial de Educación Superior Consejo Nacional de Rectores Asamblea General AUALCPI Cumbre Mundial de Educación Virtual Educa

## Informes y gestiones Generales

35 Resoluciones de Rectoría  
13 Directivas  
4 Comunicados  
65 Comité de Alta Dirección

## Proyecto Educativo Institucional

Actualización de temas, como:

- Se reconoce que la Educación Superior es vulnerable a cualquier escenario de cambio o de crisis y que debe primar su adaptación y flexibilidad.
- Reafirma compromiso ambiental de la U.D.C.A
- Se especifica que existe un buen gobierno
- Se identifica que la Comunidad Universitaria reformula el PEI, a través de un enfoque sistémico e integral
- Se modifican los principios y los valores
- Se dejan claras las modalidades de formación de la Universidad
- Se incorpora al Instituto de Formación Avanzada
- Se establecen las metas a futuro de la universidad

## Participación en Juntas y Comités Directivos

- Corporación Canal Zoom - Miembro Junta Directiva
- Sociedad de Agricultores de Colombia SAC-Miembro Junta Directiva
- Red Colombiana de Formación Ambiental-Secretaría Ejecutiva
- CONNECT- Miembro de Junta Directiva
- AUALCPI- Dirección Ejecutiva y Sede Permanente
- ASCUN- Coordinador Grupo de Rectores Universidades privadas de Bogotá

## Reconocimientos

- Sociedad Internacional de Honor de Enfermería Sigma Theta Tau
- MinCiencias como actor del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación

# Reconocimiento y Logros en la U.D.C.A

La U.D.C.A reconocida por su gestión ética en investigación por el Viceministerio de Conocimiento, Innovación y Productividad

La U.D.C.A asume como miembro del nuevo Consejo Directivo de la UDUALC

Firma de convenio con la Universidad Castro Carazo de Costa Rica

La Red RICCA tiene como sede a la U.D.C.A y Lanzamiento de la Red de Investigadores sobre Cambio Climático de las Américas

La U.D.C.A presente en la Conferencia Mundial de Educación Superior de la UNESCO

Convenio Fundación General de la Universidad de Salamanca - FGUSAL - Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales - U.D.C.A



## Recomendaciones Institucionales Pendientes por parte del CNA

Incrementar la planta de profesores de tiempo completo: 70 %; Seguir promoviendo la formación posgradual en universidades de reconocido prestigio: 90 %; Seguir estimulando la pronta graduación de los estudiantes de la Institución: 90 %; Continuar fortaleciendo la visibilidad de la imagen institucional con respecto a su enfoque ambiental: 60 %; Seguir avanzando y sistematizando la visibilidad nacional e internacional: 90 % Fortalecer la movilidad nacional de estudiantes: 100 %; Continuar avanzando en el desarrollo de la producción investigativa para lograr mejores posiciones en el sistema de categorización de Colciencias: 100 %; Propender por una mayor visibilidad de los resultados investigativos de la Institución: 100 %; Desarrollar acciones de seguimiento a los egresados de las maestrías en aspectos relacionados con la investigación, la proyección y la extensión: 90 %; Continuar fortaleciendo el desarrollo de los principios misionales aprovechando el proceso de autoevaluación y la identificación de planes de mejoramiento : 100 %

# Secretaría General

## GOBIERNO

- Se ejerció, como secretaría técnica, en las sesiones de los máximos órganos de gobierno de la U.D.C.A: 3, Asamblea General; 13, Consejo Directivo y 13, Consejo Académico.
- Se oficializaron los siguientes actos administrativos, como normativa institucional: i) Acuerdos: 2 de la Asamblea General; 23 del Consejo Directivo y 19 del Consejo Académico y ii) Actas: 4 de la Asamblea General; 15 del Consejo Directivo y 15 del Consejo Académico.
- Se representó a la Universidad en 5 Juntas Directivas Ordinarias del Canal Zoom.

## PLAN DE DESARROLLO 2019-2024 RIESGOS INSTITUCIONALES-SGIRI

- Levantamiento del diagnóstico y mapeo general de la información del SGIRI.
- En la fase 1 del SGIRI, se identificaron los factores de riesgos internos y externos para determinar las posibles amenazas en cada uno de los procesos y las causas que los originan, al igual que las escalas generales de impacto y de probabilidad, a nivel institucional y el mapa de calor, para la clasificación del nivel del riesgo inherente, del nivel de aceptabilidad y del valor de vulnerabilidad.
- Se elaboraron y parametrizaron 21 matrices de riesgos por Procesos y Facultades, junto con la Matriz General de Riesgos Institucionales; asimismo, las matrices DOFA, para cada estas dependencias.

## GESTIÓN JURÍDICA

- Desde la gestión jurídica interna, se atendieron 352 procedimientos jurídico-legales, correspondientes a solicitudes de cancelación de semestre y de reservas de cupo; conceptos jurídicos; derechos de petición; acciones de tutela; convenios y contratos; requerimientos, tanto del Ministerio de Educación Nacional como de la Procuraduría General de la Nación y la Escuela Instituto Técnico Central - ETITC.
- Se gestionaron 7 procesos disciplinarios: i) 3 a estudiantes de los programas de MVZ, Ingeniería Agronómica y Medicina; de estas se resolvieron 2 recursos de reposición y en subsidio de apelación; ii) 3 a profesores y iii) 1 a un funcionario administrativo.
- Se actualizó el registro de marca, la renovación de signos distintivos ante la Superintendencia de Industria y Comercio.
- Se apoyó jurídicamente a la Dirección de Desarrollo Humano y Comité de Convivencia Laboral, entre otras áreas de dirección administrativa, en controversias de origen laboral, que involucran a docentes o trabajadores de la Universidad.
- Se ajustó el Reglamento Interno de Trabajo con la normativa nacional vigente.
- Se elaboró y gestionó la matriz de requisitos legales con las Direcciones de Procesos y los Subprocesos de Secretaría General.
- Desde la gestión jurídica externa, se realizó el seguimiento y la defensa jurídica de la Universidad en 14 procesos judiciales.



# Secretaría General

## SIRA

- Se dio trámite, en los plazos establecidos, a todas las solicitudes recibidas por parte de los estudiantes, programas académicos, egresados y empresas: i) Verificaciones de título: 1.309; ii) Certificados y constancias: 4.472; iii) Registro de calificaciones por homologación (Trasferencias externas, estudiantes nuevos por convenio, transferencias internas, un total de 1.184 estudiantes): 9.495; iv) Actualización documentos de identidad y datos de contacto: 430; v) Reservas de cupo: 45; vi) Cancelaciones de semestre: 49; vii) Reintegros: 41; viii) Creación y archivo hojas de vida nuevas: 813 y ix) Revisión documental para grado: 2.046.
- Se llevaron a cabo 30 sesiones de capacitación sobre el manejo de los sistemas y el análisis del Estatuto Estudiantil, a los 5 funcionarios de SIRA y 34 sesiones de capacitación a 17 asistentes de gestión y asistentes profesionales de los diferentes programas.

## GRADOS

- Se gestionaron las solicitudes, el proceso de verificación de paz y salvos y la emisión de diplomas y títulos, de un total de 1.084 graduandos (6 ceremonias colectivas de grado y 19 graduados en ceremonias individuales).

## GESTIÓN DOCUMENTAL

- Se digitalizaron 21 tipos documentales, de 890 historias laborales del personal Activo de la U.D.C.A, migradas y cargadas a SEVENET.
- Se digitalizaron y conformaron 4.124 carpetas digitales de las historias académicas de estudiantes que se graduaron entre 2019 y 2022 y aquellos que, a la fecha de la implementación de SEVENET, ya contaban con una carpeta física.
- Se sustituyeron 22 procedimientos y trámites basados en papel por trámites y procedimientos electrónicos, a través de los flujos de trabajo del módulo Workflow-Sevenet.
- Se tramitaron 1.436 solicitudes, recibidas desde la Ventanilla Virtual, con un 70,18 % de respuesta oportuna, por parte de los procesos.
- Se llevaron a cabo 17 capacitaciones entre directores de programas y personal de apoyo administrativo, sobre el debido manejo de SEVENET.
- Se elaboraron 4 instrumentos archivísticos, que apoyan la administración documental electrónica de la Universidad: i) Programa de Gestión Documental; ii) Guía de Documento y Expediente Electrónico; iii) Protocolo de digitalización con fines probatorios y iv) Análisis de valor probatorio para la inmaterialización o desmaterialización de las series documentales Historia Académica e Historia Laboral.

# Planeación y Desarrollo

## PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

El PEI es el resultado de la colaboración colectiva de la Comunidad Universitaria conformada por directivos, profesores, estudiantes, personal administrativo y egresados, por lo cual, se estimula el ejercicio de una discusión legítima y participativa. La nueva versión incorpora los siguientes cambios:

- Se reconoce que la Educación Superior es vulnerable a cualquier escenario de cambio o de crisis y que debe primar su adaptación y flexibilidad
- Se reafirma que la U.D.C.A tiene un compromiso ambiental
- Se especifica que existe un buen gobierno, que garantiza que el proceso de toma de decisiones es colegiado y concertado, con la participación de todos los estamentos de la Universidad
- Se identifica que la Comunidad Universitaria reformula el PEI, a través de un enfoque sistémico e integral
- Se modifican los principios y los valores
- Se dejan claras las modalidades de formación en los programas de pregrado y posgrado ofertados por la Universidad
- Se reafirma que la Universidad se reconoce como una comunidad académica, conformada por estudiantes, profesores, directivos, administrativos y egresados
- Se deja claro que el estudiante es el centro del modelo y que cuenta con la autonomía suficiente para establecer su propia ruta de aprendizaje
- Se reafirma que la Universidad cuenta con definiciones claras sobre cómo se desarrolla la formación, cómo se realiza investigación y cómo se proyecta a la sociedad
- Se establece, formalmente, la comunidad de profesores y de estudiantes caracterizada y su relación con los demás estamentos de la Universidad
- Se incorpora al Instituto de Formación Avanzada
- Se establecen las metas a futuro de la Universidad

## U.D.C.A INCLUYENTE

- Procesos licitatorios para mejoras o creación de nuevas infraestructuras (según requerimiento). Se atendieron 3 nuevos proyectos, que permitieron la superación de las barreras en los espacios físicos de la Universidad, contando con una capacidad instalada de: 12 rampas, 2 senderos y 23 baños adaptados para personas con condición de movilidad reducida.
- Se implementaron 187 nuevas señaléticas con lenguaje braille, para los espacios académicos; la segunda fase se ejecutará en el 2023.

## BOLETÍN ESTADÍSTICO

[https://www.udca.edu.co/wpcontent/uploads/2022/12/boletin2022/boletin\\_estadistico.html](https://www.udca.edu.co/wpcontent/uploads/2022/12/boletin2022/boletin_estadistico.html)

## Plan de Desarrollo Institucional PDI U.D.C.A



# SIGA

SISTEMA INTEGRADO  
DE GESTIÓN AMBIENTAL

RESULTADOS  
GREEN METRIC 2022



El UI Greenmetric World University Ranking es una iniciativa de la Universidad de Indonesia, para clasificar las Instituciones de Educación Superior, alrededor de todo el mundo, en términos de su compromiso y acciones hacia la sostenibilidad ambiental. El ranking puntúa a las IES a partir de las respuestas de un formulario con 82 preguntas, en 6 categorías (entorno e infraestructura, energía y cambio climático, residuos, agua, transporte y educación). Adicionalmente, se deben entregar 54 archivos de evidencia fotográfica y descriptiva, que complementan y corroboran la información diligenciada en varias de las preguntas. La Universidad participa desde el 2016.

Teniendo en cuenta que el tamaño del grupo de IES participantes aumenta cada año en cerca de 100 universidades, el formulario de preguntas es actualizado y aumentado cada año y que, desde el 2017, es necesario adjuntar evidencia. La mejor forma de entender el resultado de la posición obtenida dentro del grupo analizado es calcular el cociente entre el puesto ocupado y el tamaño del grupo y multiplicarlo por 100, obteniendo el percentil de ubicación. Entre más cercano a 0.0, el valor resultante se puede interpretar como reflejo de una IES con mayor sostenibilidad ambiental.

En el 2022, la U.D.C.A se ubicó en el puesto 336 entre 1.050 de todo el mundo, lo cual, es equivalente al percentil 32.0 ( $[(336/1050)*100]$ ). Si bien el percentil subió, lo que indicaría que la Universidad desmejoró; la realidad es que el puntaje total obtenido (todas las categorías), subió, mostrando que sí se ha mejorado ambientalmente, pero existen algunos sesgos en la forma como son analizadas las evidencias entregadas.

Respecto a las categorías evaluadas, la Universidad se destaca con los puntajes obtenidos (100 %) en las categorías completas o en las sub categorías (cuando la categoría no obtiene el 100 % del puntaje):

## ENTORNO E INFRAESTRUCTURA (65,0 %)

- Área del campus cubierta con vegetación plantada (jardines ornamentales)
- Proporción del área verde (espacio abierto) del campus por cada persona
- Instalaciones con facilidades para personas con discapacidad
- Instalaciones seguras y protegidas
- Favorecimiento de la conservación de flora y fauna en el campus

## ENERGÍA Y CAMBIO CLIMÁTICO (44,52 %)

- Adecuado uso del recurso energético y reducción del consumo de papel en impresoras y correspondencia interna
- Reemplazamiento de tecnología (edificios verdes); bombillos tradicionales por lámparas LED y favorecimiento del uso de luz natural

## RESIDUOS (95,83 %)

- Excelente manejo y gestión del reciclaje
- Reducción en el uso de papel y plásticos de un solo uso en el campus
- Óptimo manejo y gestión de residuos orgánicos e inorgánicos
- Perfecto manejo y gestión de residuos peligrosos (RESPEL) de todo tipo

## AGUA (100,0 %)

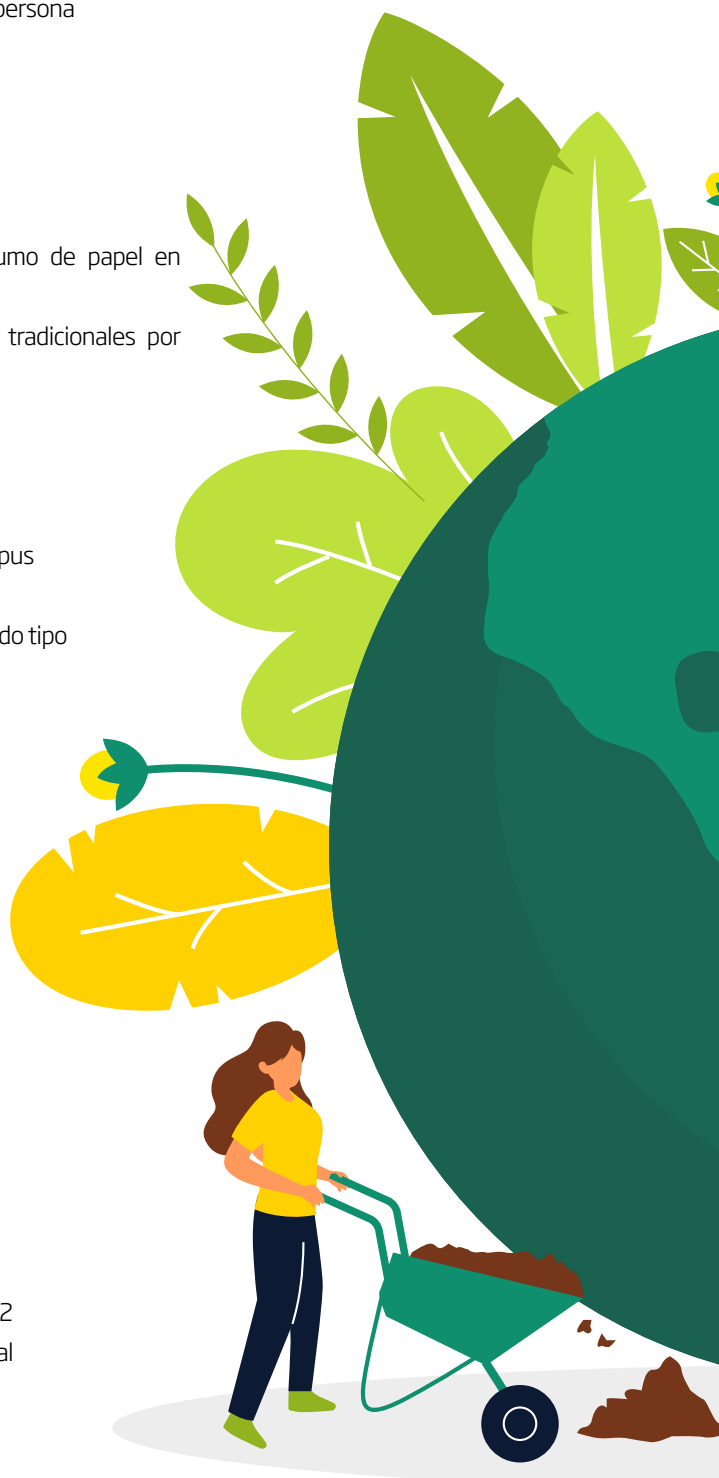
- Por tercer año consecutivo, se obtiene el puntaje completo (Puesto 29, a nivel mundial), donde la Universidad se destaca en el manejo y conservación (uso y ahorro eficiente) del agua superficial (potable), subterránea y por el programa de recirculación (antes reuso), de agua residual tratada en la PTAR

## TRANSPORTE (50,56 %)

- Eficiencia en el servicio de transporte en términos de la cantidad de viajes realizados
- Cantidad de senderos peatonales que promueven la movilidad y el ejercicio de la comunidad universitaria

## EDUCACIÓN (70,83 %)

- Cantidad de eventos sobre sostenibilidad realizados durante 2022
- Mejoras del sitio web del Sistema Integrado de Gestión Ambiental (SIGA)



# MACROPROCESO MISIONAL

---



# FORMACIÓN

El fortalecimiento de la planta profesoral en la Universidad, no solo se refleja en número sino en sus niveles de formación. Es así como, finalizando el 2022, se contaba con 133 profesores de planta y en el 2023, con un incremento de 23 profesores, teniendo en cuenta las convocatorias realizadas; a la fecha, se cuenta con 152 profesores de planta. Dado este crecimiento, se ha tenido una disminución en el número de profesores de cátedra, pasando de 342, en el 2022, a 302, en el 2023.

Con relación a la caracterización de los estudiantes que ingresaron a la Universidad, se encuentra que la población femenina está representada por un 62,5 % y la masculina, 37,3 % y el rango de edad predomina entre los 15 y 18 años. Referente al nivel socioeconómico, se evidencia que el estrato 2 impera, con un 37,3 %, seguido del estrato 3, con el 36,1 % y el 14% de la población, en el estrato 1. El 76,5 % de los estudiantes son provenientes del departamento de Cundinamarca, donde un 18,2 %, se ubican en la Sabana de Bogotá y un 13,1 %, en Suba. Con las poblaciones priorizadas dentro del concepto de inclusión, el 0,7 % de los estudiantes son indígenas y el 3,1 %, afrodescendientes; el 6,8 % registró tener orientación bisexual y el 1,7 % homosexual.

La Universidad, en su compromiso con la cualificación de los profesores, en el marco del Programa de Desarrollo Profesoral, continuó apoyando la formación de profesores en programas de posgrado, en reconocidas Universidades nacionales e internacionales. Un profesor obtuvo su título de doctorado en el 2022 y, actualmente, 12 profesores adelantan sus estudios. De igual manera, como producto de las actividades de capacitación dirigidas a los profesores, durante el 2022 se tuvo un avance en la elaboración del plan de autor, con 89 cursos digitalizados.

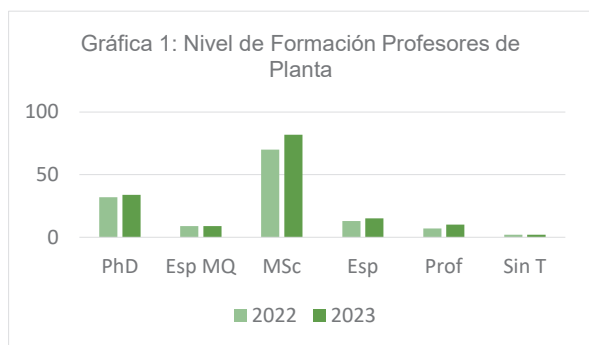
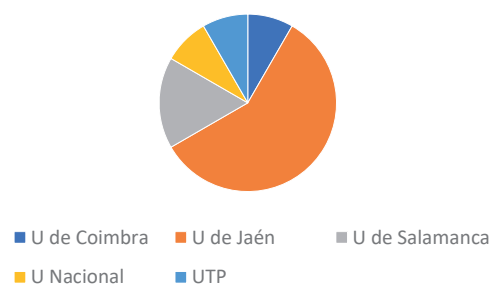
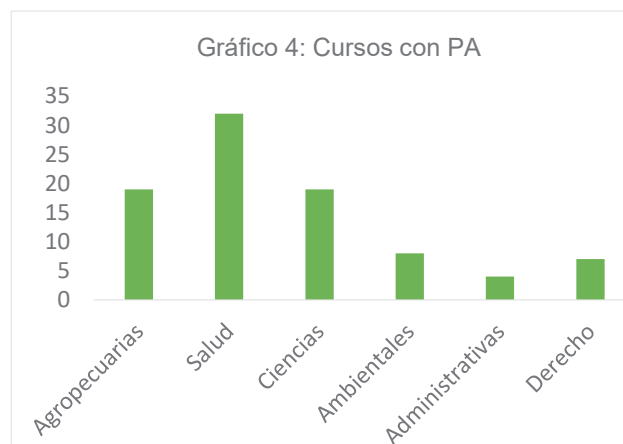
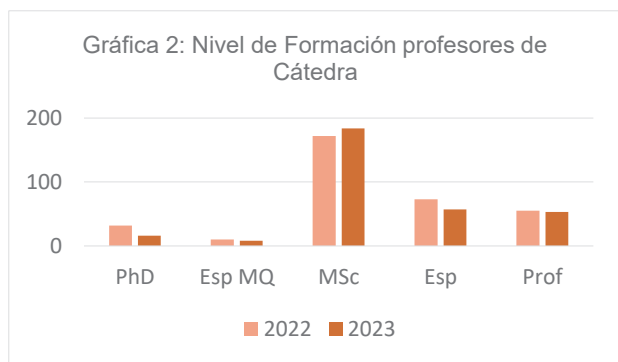


Gráfico 3: Profesores Desarrollando estudios de Doctorado





## Distribución Poblacional Estudiantes

### Pregrado inscritos, admitidos, matriculados, deserción, reservas y transferencias

PERIODO	INSCRITOS	ADMITIDOS	%ADMITIDOS / INSCRITOS	NUEVOS	%NUEVOS / ADMITIDOS	% NUEVOS / INSCRITOS	TRANSFERENCIAS EXTERNAS	RESERVAS + TRANSFERENCIAS	TOTAL NUEVOS CON RESERVAS Y TRANSFERENCIAS
2022-I	1576	1003	64%	614	61%	39%	51	51	665
2022-II	1168	871	75%	674	77%	58%	58	58	732
<b>TOTAL</b>	<b>2744</b>	<b>1874</b>	<b>69%</b>	<b>1288</b>	<b>69%</b>	<b>97%</b>	<b>109</b>	<b>109</b>	<b>1397</b>

### Posgrado inscritos, admitidos, matriculados, deserción, reservas y transferencias

PERIODO	INSCRITOS	ADMITIDOS	%ADMITIDOS / INSCRITOS	NUEVOS	%NUEVOS / ADMITIDOS	% NUEVOS / INSCRITOS	TOTAL NUEVOS CON RESERVAS Y TRANSFERENCIAS
2022-I	250	166	66%	126	76%	50%	126
2022-II	138	130	94%	114	88%	83%	114
<b>TOTAL</b>	<b>388</b>	<b>296</b>	<b>76%</b>	<b>240</b>	<b>81%</b>	<b>62%</b>	<b>240</b>

# INVESTIGACIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO



## PROYECTOS DE REGALÍAS

**Fortalecimiento de capacidades instaladas de Ciencia y Tecnología de la Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A., para atender problemáticas asociadas a agentes biológicos de alto riesgo para la salud humana en Bogotá.** Durante el 2022, se finalizaron las actividades técnicas de puesta punto del laboratorio para poder generar alianzas para el inicio de actividades; sin embargo, no se ha logrado realizar el cierre ante el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, debido a trámites administrativos sobre la ejecución de los recursos asignados y ejecutados. Se estableció una Dirección para el Centro de Investigación y diagnóstico y se iniciaron actividades administrativas para su activación.

## PROYECTOS DE REGALÍAS

Fortalecimiento de Capacidades de CTel para la Reactivación Económica y la Transformación Productiva en Cundinamarca. Durante el 2022, la Universidad desarrolló actividades y subactividades asociadas al segundo objetivo, denominado "Fortalecer las capacidades de CTel en pequeños productores agropecuarios, productores de economía familiar, campesina y comunitaria", que corresponden a un avance del 62,5 %, en tiempo de ejecución del componente que desarrolla la U.D.C.A, de acuerdo con el cumplimiento de los objetivos específicos, en el Plan Operativo en las actividades, POA.

Los avances realizados se enfocaron, principalmente, en las cuatro líneas estratégicas para 8 provincias beneficiarias (Ubaté, Rionegro, Bajo Magdalena, Almeidas, Guavio, Oriente, Medina y Paratebueno), teniendo en cuenta las siguientes subactividades 3.1. "Diseño de un plan de Implementación de Modelos de Transferencia, Planeación y Conocimiento Regional; 3.2. Estructurar el plan de trabajo participativo con las comunidades para la Transferencia de Tecnología y 4.1. Implementación: Transferir conocimientos, tecnologías, metodologías, herramientas y técnicas a los pequeños productores para mejorar la productividad.

## LÍNEAS ESTRATÉGICAS

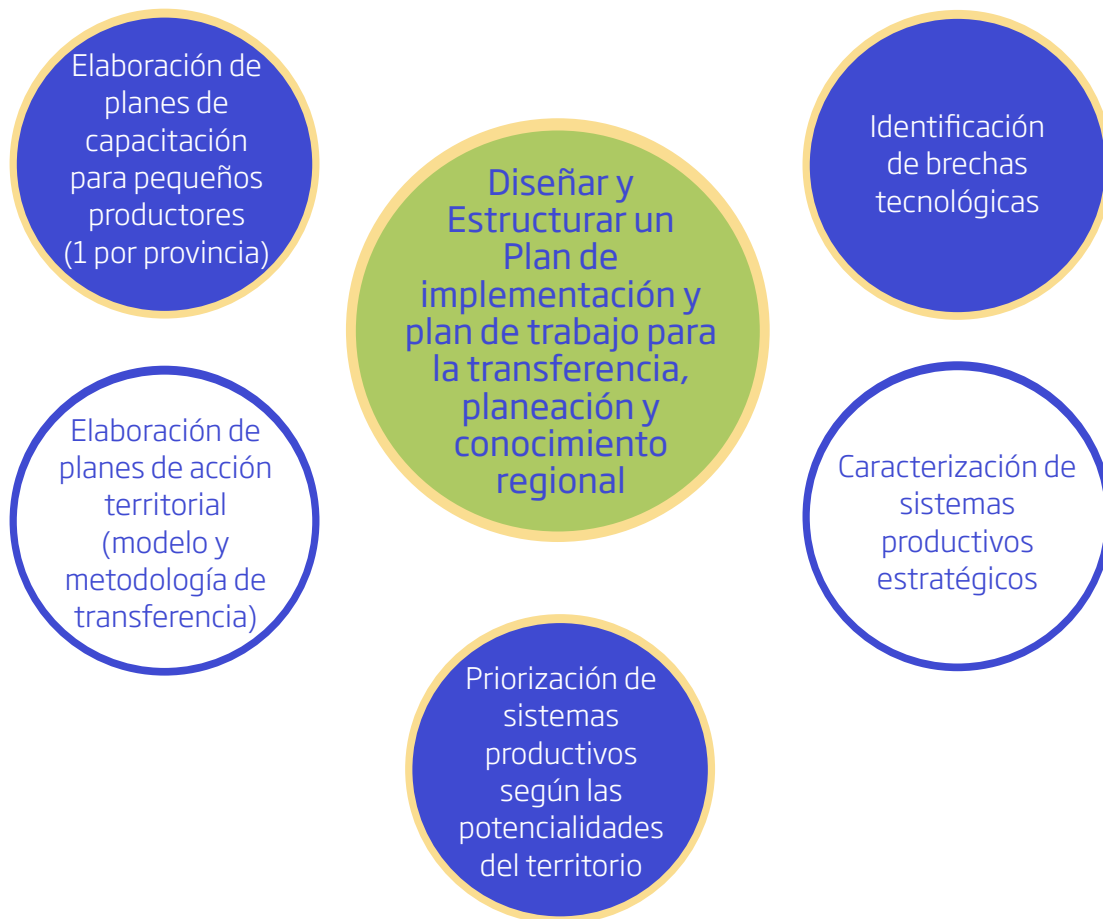
PRODUCCIÓN  
PECUARIA

PRODUCCIÓN  
AGRÍCOLA

MERCADEO,  
COMERCIALIZACION  
Y  
TRANSFORMACION

PROCESOS  
AGRO  
INDUSTRIALES





## ACTIVIDADES DE LA INVESTIGACIÓN

### INVESTIGACIÓN FORMATIVA

- Fortalecimiento y seguimiento a Semilleros de Investigación
- Capacitación de estudiantes en la importancia de la Investigación
- Desarrollo de la primera Semana de Ciencia, Tecnología, Innovación y Emprendimiento "SCIMBIOSIS, donde participaron 32 profesores, 150 estudiantes y 80 invitados externos
- Participación en III Congreso Internacional de investigación e Innovación Ambiental
- Propuesta para el fortalecimiento del Acuerdo 512, que regula la investigación formativa



## INVESTIGACIÓN PRODUCTIVA

- Participación de Investigadores en la convocatoria interna para la financiación de proyectos de investigación
- Seguimiento a la ejecución de más de 33 proyectos internos y externos activos, identificando, de manera temprana, atrasos y generando compromisos para su adecuado desarrollo
- Gestión de trámites ante entidades externas, como Contrato de acceso a recursos genéticos, actividades de colecta de especímenes y proyectos con Minciencias
- Gestión de la producción intelectual y científica (artículos científicos, libros de investigación) generada por los investigadores de la Universidad
- Categorización de 1 grupo a A1; 2, en A; 1, en B y 3, en C, en comparación de la anterior convocatoria. Por otro lado, se categorizaron 4 investigadores en "Asociado" y 10 en "Junior", para un total de 48 investigadores categorizados ante Minciencias

# Producción intelectual y científica

Facultad	No. de artículos	No. de libros
Facultad de Ciencias	4	-
Facultad de Ciencias Administrativas y Comerciales	3	-
Facultad de Ciencias Agropecuarias	27	-
Facultad de Ciencias Ambientales y de la Sostenibilidad	17	-
Facultad de Ciencias de la Salud	24	1
Directivos	1	

Facultad	Publicaciones ISI-Scopus - profesores de planta	Otros investigadores (catedráticos y estudiantes)	Total
Facultad de Ciencias	4	-	74
Facultad de Ciencias Administrativas y Comerciales	3	2	
Facultad de Ciencias Agropecuarias	17	5	
Facultad de Ciencias Ambientales y de la Sostenibilidad	15	5	
Facultad de Ciencias de la Salud	16	7	
<b>Total</b>	<b>55</b>	<b>19</b>	

Tipo de indexación	No. de publicaciones
Revista Internacional Indexada	61
Revista Internacional No Indexada	3
Revista Nacional Indexada	11
<b>Total</b>	<b>75</b>

N  
Ambientes

# CENTRO THINKGUA®

## DE INNOVACIÓN Y EMPREDIMIENTO

### GESTIÓN

El 2022, para el Centro de Innovación y Emprendimiento ThinkGua®, representó un año de cambios y crecimiento, de reconocimiento y, principalmente, de esfuerzo continuo, para generar y establecer la cultura de innovación y emprendimiento al interior de la U.D.C.A

### GESTIÓN

Son varios los frutos logros obtenidos gracias a los esfuerzos del equipo del Centro de Innovación y Emprendimiento, junto con las Direcciones de Investigación y Gestión del Conocimiento y Extensión y Proyección Social, alineando las actividades a las rutas de innovación, transferencia y emprendimiento para generar impacto, tanto a la comunidad Universitaria como a diferentes actores externos. El 2022 se denominó el año de "anidamiento de la ThinkGua®"

## RUTA DE INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA

### Jornadas de sensibilización y divulgación.

Temáticas de innovación, transferencia y emprendimiento para la comunidad universitaria, especialmente, con las estudiantes (jornadas de inducción), directivas y profesores de los diferentes programas

### Primera convocatoria interna para la financiación de proyectos con potencial de innovación.

Aprobación y financiación de 3 proyectos, que pretenden generar diversos productos de innovación en las temáticas agro, enseñanza e impacto, con realidad virtual y la generación de alimentos funcionales

### Programas de aceleración del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, Tecnnova y/o Connect Bogotá.

Participación en Crearlo no es suficiente, Sácale Jugo a tu patente y Valeu4tech, para la generación capacidades, en temas como generación de modelo de negocio, validación comercial y técnica de tecnologías, valoración de intangibles y propiedad intelectual

### Evento SCimbiosis.

Visibilización de la investigación, la innovación y el emprendimiento de la U.D.C.A, como un espacio común para generar redes entre investigadores y aliados del ecosistema de CTel para favorecer el trabajo articulado y colaborativo con la comunidad de la U.D.C.A y empresas, así como con emprendedores del departamento de Cundinamarca

### Alianza con empresas.

Dos de los proyectos con potencial de innovación cuentan con la alianza estratégica con las empresas Apping SAS (una de las 100 startups más innovadoras en el 2022) y Allbreaker, lo cual, permitirá generar productos con un mayor impacto y con un alto potencial de transferencia a la sociedad

### Generación de capacidades en vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva.

Capacitación de docentes de diferentes programas, administrativos y personal de SIDRE

### Reglamento de Propiedad Intelectual.

Puesta a punto y divulgación en espacios académicos

# ThinkGua®

CENTRO DE INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO

## Solicitud de Patente ante la Superintendencia de Industria y Comercio

Invencción titulada "Sistema y método para evaluar y diagnosticar las condiciones y propiedades físicas, químicas y microbiológicas específicas de un suelo agrícola en tiempo real", que hace parte de la tecnología Briztool

## Obtención de marca registrada ThinkGua®

Representación del compromiso de la Universidad con la innovación, el emprendimiento y la transferencia de tecnologías. Asimismo, el compromiso institucional con la vulnerabilidad de las especies y el reconocimiento del impacto de la investigación, innovación y la sociedad en el ambiente

## Líderes de Innovación

Participación de 4 líderes para la divulgación y la estructuración de la cultura ThinkGua® en emprendimiento, actividades de creación de nuevas ideas mediante el uso de Design Thinking, propiedad intelectual y vigilancia tecnológica

## RUTA EMPRENDIMIENTO

### Programa AgroEmprende Digital

Generado en alianza con iNNpulsa - CEmprende y HughesNet Colombia, con el objetivo de potenciar e impulsar la economía rural de Cundinamarca, mediante el acompañamiento en temas de emprendimiento e innovación, a 8 asociaciones de pequeños productores de provincias del departamento y uso del servicio de Internet satelital gratuito, por un año. Con este programa, se logró impactar a mujeres emprendedoras de 4 provincias de Cundinamarca, con capacitaciones de diversos temas de emprendimiento, marketing digital y otros temas de interés

### Acompañamiento Programa Reto a la U

Apoyar, desde el emprendimiento, la inmersión universitaria y brindar, a través de procesos de cualificación, herramientas para la promoción de la vinculación efectiva al mundo laboral, así como hacer procesos de articulación, que permitan el tránsito efectivo a la educación

### Sembratón ANDI

Actividad para el desarrollo y la sostenibilidad ambiental, propuesta por la ANDI y que, mediante la donación y siembra de 25 árboles, 6 funcionarios y 13 estudiantes de la Facultad de Ciencias Ambientales y estudiantes de Reto a la U, llevaron vida a la reserva natural del municipio de Tausa

### Programas del ecosistema de innovación y emprendimiento bogotano

Participación en la organización de Programa Creer + Crear (alianza con Connect Bogotá) y el ciclo de conversaciones en torno al Bioemprendimiento (red REUNE nodo Bogotá)

# CENTRO THINKGUA®

## DE INNOVACIÓN Y EMPREDIMIENTO

### RUTA EMPREDIMIENTO

#### Ruta Inkubo

Consolidación con la Alcaldía de Engativá, la Cámara de Comercio de Bogotá y la Universidad Cooperativa de Colombia para el apoyo, desde Innovación y emprendimiento, a emprendedores de la localidad de Engativá.

Los beneficiados recibieron en las instalaciones de la Sede Boyacá formación en mercadeo, modelo de negocio, gestión financiera, construcción de plan de negocios, prototipado, proceso de formalización, emprendimiento e innovación, evaluación de oportunidades, marketing y publicidad digital

#### Programa EVOLUCIÓN

Iniciativa de la Rectoría y el Centro ThinkGua®, para incentivar y fomentar el emprendimiento en los estudiantes; programa abanderado para poner de manifiesto el compromiso de la Universidad en el apoyo y el interés de potenciar la cultura del emprendimiento.

Diagnóstico y consolidación la comunidad de emprendedores U.D.C.A y monitoreo de más de 35 emprendimientos de estudiantes de todos los programas, que buscan responder a la solución de problemáticas reales de la sociedad. Luego de 3 meses de recorrer los diferentes pasos de la Ruta Bio, mediante jornadas de capacitación en temas de emprendimiento y de un proceso de selección muy competitivo, seis de los emprendimientos participantes lograron llegar a la recta final y pudieron poner en práctica lo aprendido, exponer la estructura y el modelo de negocio de sus proyectos, a un panel de evaluación, conformado por Directivos de la Universidad y empresarios egresados U.D.C.A. Finalmente se eligieron a 3 de estos participantes que, por su excelente desempeño en este proceso, obtuvieron un reconocimiento y apoyo económico, de hasta 40 millones de pesos, para invertir en sus respectivos proyectos

# Extensión y Proyección Social

## Reto A La U 3.0 y 3.1

Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para fomentar procesos de formación en los diferentes niveles y modalidades de educación post-media, haciendo uso de la oferta regular de asignaturas de pregrado, así como de cursos de extensión para los bachilleres del Distrito Capital, seleccionados en la convocatoria del PRAES “#RetoALaU”.

PROGRAMA RETO A LA U			
VERSIÓN	CURSO OFERTADOS	JÓVENES IMPACTADOS	VALOR PAGADO
3.0	53	226	\$ 123.540.200
3.1	4	207	\$ 88.867.800
<b>TOTAL</b>	<b>57</b>	<b>433</b>	<b>\$ 212.408.000</b>

## Jóvenes a la U 2da, 3ra y 4ta convocatoria

Aunar esfuerzos técnicos, administrativos, jurídicos, financieros y académicos entre la Agencia Distrital para la Educación Superior, la Ciencia y la Tecnología, Atenea y la Universidad, para la implementación del Programa Jóvenes a la U.

En el periodo 2022-1 ingresaron los jóvenes seleccionados en la segunda convocatoria; en el periodo 2022-2, en la tercera convocatoria y en el periodo 2023-1, en la cuarta versión del programa Jóvenes a la U.

# Extensión y Proyección Social

PROGRAMA	JÓVENES IMPACTADOS		
	2DA CONVOCATORIA 2022-01	3RA CONVOCATORIA 2022-02	4TA CONVOCATORIA 2023-01
Administración de Empresas	3	5	12
Contaduría Pública	0	0	10
Finanzas	0	0	12
Negocios Internacionales	1	3	12
Mercadeo	1	0	12
Ingeniería Comercial	1	5	13
Ciencias Ambientales	0	1	10
Tecnología Análisis Ambientales	0	11	6
Ingeniería Geográfica y Ambiental	0	7	10
Ciencias del Deporte	1	2	22
Técnico Profesional Entrenamiento Deportivo	0	15	9
Ingeniería Agronómica	0	4	10
Zootecnia	12	2	9
Medicina Veterinaria	0	6	0
Medicina Veterinaria y Zootecnia	1	5	0
Química	0	3	10
Química Farmacéutica	2	0	0
Derecho	0	2	6
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>71</b>	<b>163</b>

Entre diciembre de 2022 y enero de 2023, se firmó el convenio derivado No. C01. SLCNTR.9692102 con la Agencia Distrital para la Educación Superior, la Ciencia y la Tecnología, ATENEA, vigente hasta el 2028, con el fin de garantizar el proceso formativo de los jóvenes que ingresaron a la Universidad en la primera, segunda y tercera convocatoria; este convenio se proyectó financieramente por \$6.986.039.075.



## Convenios y Alianzas

Desde el proceso de Extensión y Proyección Social y el subproceso de Alianzas y Convenios, se firmaron y gestionaron, en el 2022, 127 convenios y para el 2023, 18 convenios. El 87 % de estos convenios fueron con entidades privadas; el 12 %, con públicas y el 1 %, con entidades mixtas.

AÑO	TIPO DE CONVENIO	CONVENIOS FIRMADOS
2022	Alianza Estratégica	5
	Convenio de Afiliación/Membresía	11
	Convenio Específico de Prácticas y Pasantías	94
	Convenio Específico de Investigación	4
	Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional	13
2023	Convenio Específico de Prácticas y Pasantías	18
<b>TOTAL</b>		<b>145</b>

ENTIDAD	JÓVENES IMPACTADO
Alcaldía Chía	93
Alcaldía de Cajicá	48
Alcaldía de Chocontá	6
Alcaldía de Cagua	14
Alcaldía de Cota	3
Alcaldía de Madrid	17
Alcaldía De Pacho	12
Alcaldía de Sesquilé	5
Alcaldía de Sylvania	1
Alcaldía de Suesca	2
Alcaldía de Tabio	10
Alcaldía De Tenjo	11
Alcaldía Gachancipá	15
Alcaldía La Vega	1
Alcaldía Sopó	29
Alcaldía Tocancipá	71
Alcaldía Villapinzón	9
Comité Olímpico Colombiano	0
Convenio Sena	60
Gobernación de Cundinamarca	7
Ministerio Del Interior	2
<b>TOTAL</b>	<b>416</b>

Durante el 2022, a partir de los convenios marco celebrados con entidades gubernamentales, se impactaron a 416 jóvenes

## Consultorías

Ejecutadas desde el Consultorio Jurídico de la Facultad de Ciencias Administrativas y Comerciales; durante la vigencia reportada, se llevaron a cabo tres consultorías:

### FEDEPAPA

Ofrecer formación a productores y asociaciones productoras de papa en aras de fortalecer capacidades en el marco del proyecto denominado "Asociatividad y fortalecimiento empresarial"; el ingreso generado a la Universidad por su desarrollo fue de \$12.395.000.

### MIBISA

Ejecución de una investigación de mercados, que impacte en la elaboración de la plataforma My Trainer Active, con las interfases de usuarios, necesaria para el modelo del negocio propuesto. El ingreso generado por su desarrollo a la Universidad fue de \$10.827.657.

## Educación Continua

La Universidad, en aras de fortalecer los ingresos de la Universidad, desarrolló y ofertó programas de Educación Continua, que alcanzaron ingresos de \$ 85.907.288.



# MACROPROCESO DE APOYO

---



# Aseguramiento de la Calidad

Renovación de la Acreditación en Alta Calidad	Acreditación en Alta Calidad de Programas Académicos	Registros Calificados	A nivel general	Para el periodo 2023 se proyecta
<p>Desde la Dirección de Aseguramiento de la Calidad, se lideró el proceso de autoevaluación con fines de renovación de la acreditación en alta calidad institucional, aprobado mediante el Acuerdo No. 497 del 23 de marzo de 2022, expedido por el Consejo Directivo y basado en el Acuerdo 02 de 2020 y la Guía 03 de autoevaluación de programas académicos e IES de 2021, emanados por el CNA y el CESU.</p> <p>Teniendo como base fundamental el Modelo de Autoevaluación de la U.D.C.A, se generaron los juicios de calidad para cada uno de los factores y características, mediante un análisis crítico, con el fin de determinar la realidad entre lo observado y lo ideal, lo cual, se desarrolló en los talleres de juicios y de calificación con los diferentes líderes de cada proceso y los diversos actores de la comunidad universitaria, obteniéndose los siguientes resultados (Tabla 1).</p>	<p>Se recibió la renovación de acreditación en Alta Calidad del programa de Medicina, por un término de 6 años y de Ingeniería Comercial, por 6 años.</p> <p>Se radicaron los procesos de renovación de la acreditación en alta calidad de los programas académicos de Enfermería y Medicina Veterinaria.</p>	<p>Se obtuvo el Registro Calificado del Doctorado en Ciencia Animal</p> <p>Se recibió la renovación del Registro Calificado de los siguientes programas:</p> <p>Especialización en Mejoramiento Animal Modalidad Presencial y autorización para ofertarlo en modalidad a Distancia, a través de un registro único</p> <p>Química</p> <p>Especialización en Laboratorio Clínico Veterinario modalidad presencial</p> <p>Especialización en Epidemiología Veterinaria</p> <p>Especialización en Reproducción Bovina Tropical y Transferencia de Embriones</p> <p>Especialización en Nutrición Animal Aplicada a Distancia</p> <p>Especialización en Laboratorio Clínico Veterinario a Distancia</p> <p>Especialización en Producción Animal modalidad presencial</p> <p>Medicina Veterinaria y Zootecnia (Cartagena)</p> <p>Enfermería</p>	<p>Generación de la Política Institucional de Resultados de Aprendizaje, aprobada mediante Acuerdo No. 542 del 12-01-2022, emitido por el Consejo Académico.</p> <p>Generación de la Política de Aseguramiento de la Calidad y actualización del Modelo de Autoevaluación, aprobados mediante Acuerdo No. 505 del 24-08-2022, emitido por el Consejo Directivo.</p>	<p>La radicación de los procesos de renovación de la acreditación en alta calidad de los programas académicos de Ingeniería Agronómica, Zootecnia e Ingeniería Geográfica y Ambiental.</p> <p>Radicación de los procesos de solicitud de acreditación en alta calidad de los programas académicos: Maestría en Ciencias Ambientales, Maestría en Ciencias del Deporte y Maestría en Educación Ambiental.</p>



Por el fortalecimiento continuo de **Nuestra Excelencia Académica**

**Tabla 1. Resultados ponderación y calificación.**

No.	Factores	Ponderación	Calificación	Grado de Cumplimiento
1	Identidad institucional	9%	90%	Se cumple plenamente
2	Gobierno institucional y transparencia	9%	83%	Se cumple en alto grado
3	Desarrollo, gestión y sostenibilidad institucional	9%	91%	Se cumple plenamente
4	Mejoramiento continuo y autorregulación	7%	90%	Se cumple plenamente
5	Estructura y procesos académicos	8%	94%	Se cumple plenamente
6	Aportes a la investigación, la innovación, el desarrollo tecnológico y la creación al entorno	8%	88%	Se cumple en alto grado
7	Impacto social	8%	89%	Se cumple en alto grado
8	Visibilidad Nacional e Internacional	8%	90%	Se cumple plenamente
9	Bienestar institucional	8%	90%	Se cumple plenamente
10	Comunidad de profesores	9%	90%	Se cumple plenamente
11	Comunidad de estudiantes	9%	91%	Se cumple plenamente
12	Comunidad de egresados	8%	80%	Se cumple en alto grado

A partir de los resultados obtenidos de la calificación de las características, se identifican y consolidan las fortalezas y las oportunidades de mejora (debilidades) resultantes del ejercicio, insumo para elaborar el Plan de Mejoramiento. Todo lo anterior permitió que el 15 de diciembre de 2022, se radicará el Informe de Autoevaluación con fines de renovación de la acreditación institucional ante el Consejo Nacional de Acreditación.

# GESTIÓN DE LAS TECNOLOGÍAS

## DE LA INFORMACIÓN Y LA COMUNICACIÓN

### INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA

Ampliación de la capacidad de cobertura WiFi, con la instalación de 44 puntos de última tecnología, llegando a un 90 %, en zonas comunes de los edificios y un 50 %, en zonas exteriores en el Campus y la instalación de 4 puntos de WiFi, en la sede de la Avenida Boyacá, en el IFA

En el proyecto de renovación tecnológica, se adquirieron 80 equipos de escritorio para funcionarios, la biblioteca y salas de informática; 16 portátiles, para el apoyo administrativo, IFA e Investigación; 7 Workstation, para actividades académicas del programa de Ingeniería Geográfica y Ambiental, fortaleciendo la capacidad de cómputo de imágenes y BigData

### TELECOMUNICACIONES Y CIBERSEGURIDAD

Con el fin de fortalecer la infraestructura TIC de la U.D.C.A, se reestructuró el subproceso de Telecomunicaciones y Ciberseguridad, para avanzar en la sensibilización, gestión, protección de amenazas y reducción de las vulnerabilidades informáticas de toda la comunidad universitaria

Se implementaron acciones de seguridad informática como el uso del doble factor de autenticación para el acceso al correo electrónico institucional y actualización de contraseñas

### SISTEMAS DE INFORMACIÓN, INNOVACIÓN Y DESARROLLO

- Implementación del Portal de Gestión de Créditos, para la automatización de la línea de crédito institucional, ofrecida por Soluciones Financieras a estudiantes nuevos y antiguos
- Digitalización del instrumento "Perfil Psicosocial" del Programa de Permanencia y Promoción Estudiantil, el cual, apoya el proceso de formación profesional de los estudiantes
- Implementación del Software Vetesoft y el módulo de facturación del ERP en la Clínica Veterinaria
- Implementación del software MPV, para la gestión del mantenimiento e inventarios de la

## Dirección de Servicios Financieros y Logísticos

- Implementación del ChatBot en el Portal Web Institucional, que utiliza inteligencia artificial y brinda información de manera digital, para las actividades de Admisiones, Soluciones Financieras Educativas y SIRA. El ChatBot complementa y apoya la gestión que se realiza en el Contact Center
- En el marco del proyecto TIC Sistema de Inteligencia Institucional - SII en el PDI, se continuó fortaleciendo la integración de las bases de datos de los Sistemas de Información institucionales, lo que impactó en la generación de informes y permitió el desarrollo de nuevos proyectos como gestión de proveedores, la emisión de la facturación electrónica y del PILA (Plan Individual de Labores Académicas), Adicionalmente, a través del SII se implementó un sistema de consulta de horarios para cada salón por medio de códigos QR, impactando en el proyecto de Cero Papel
- En el Portal Web se estructuró y publicó la sección del IFA y se rediseñaron las secciones de los posgrados. Adicionalmente, se implementaron las secciones de Graduados destacados, el Boletín Súmate a la U y se rediseñaron las secciones de Rectoría y Movilidad Académica
- Se desarrolló y publicó el Micrositio de Rendición de Cuentas, a través del cual se dan a conocer los resultados e informes de la gestión institucional y la Universidad en cifras
- Se desarrolló e implementó el micrositio de la Red de Investigadores del Cambio Climático RICCA, la cual, contiene la información relevante sobre la red, noticias, eventos, miembros y publicaciones
- Se desarrollaron los portales de gestión del "Manual de Propiedad Intelectual" y el del proyecto "Cundinamarca Innovadora"
- Se realizó el proceso de generación de invitaciones digitales y el acceso a las ceremonias de grado, mediante códigos QR, que se validan en línea, controlando el acceso, el aforo e impactando en la no utilización de papel
- Se continúan afianzando los procesos de digitalización por medio de la generación de carné digital para nuestros egresados y para los beneficiarios del programa Reto a la U
- Apoyo técnico para la implementación de la APP UDCA-UXXI, para fortalecer los procesos de comunicación con los usuarios de la comunicada universitaria y el carné digital

# Desarrollo Humano y Bienestar

## Institucional

### UNIDAD DE CULTURA

Cooperación con otras instituciones, fundaciones y organizaciones artísticas, para promover las exposiciones de arte y diferentes expresiones enmarcadas en las artes plásticas

### UNIDAD DE SALUD

En el 2022, se lograron realizar las diferentes campañas de promoción y prevención de la salud, como jornadas de optometría y osteoporosis; consultas con profesionales de nutrición; jornadas de donación de sangre, con una amplia participación de la comunidad universitaria, dándonos un reconocimiento por parte de la institución que realizó la jornada.

Se articuló con el Programa de Enfermería actividades de promoción y prevención extramurales y para la comunidad universitaria y se creó un programa de control del peso, relacionados con enfermedades crónicas, como la hipertensión y la diabetes

### UNIDAD DE RECREACIÓN Y DEPORTE

Se evidenció el buen nivel de algunos seleccionados deportivos que participaron en el torneo ASCUN, entre ellos, el de defensa personal (taekwondo), voleibol y fútbol, los cuales, lograron distinciones deportivas para la Universidad

### UNIDAD DE SERVICIOS

Se amplió la cobertura de rutas en cantidad y nuevos recorridos y la gratuidad en los pasajes hacia los usuarios en algunas de ellas. Se instaló una máquina dispensadora de alimentos saludables. Por intermedio del comité del Buen Comer, se logró realizar control documental a los proveedores de alimentos y bebidas de la Universidad, para el cumplimiento de la normatividad de la SDS

### UNIDAD DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

Durante el 2022, el SG-SST realizó actividades de promoción y prevención, dirigidas a toda la comunidad universitaria, entre ellas, la aplicación de la batería de riesgo psicosocial, la participación en el simulacro distrital, campañas de seguridad Vial y otras, en pro del bienestar de la seguridad y la salud. Se realizó la autoevaluación ante el Ministerio de Trabajo y se obtuvo el 97 % de cumplimiento de los estándares mínimos, según la resolución 0312. La ARL hizo entrega de los elementos de protección personal para los estudiantes de prácticas, en el área de la salud



## UNIDAD DE PSICOLOGÍA

Se continuó con la atención psicológica a toda la comunidad universitaria, atendida, predominantemente, a los estudiantes; se apoyó el proceso de admisión en las entrevistas y al Programa de Movilidad Académica Internacional, en la jornada "Ambientación y adaptación a la movilidad internacional. Se diseñó el protocolo de Prevención del Consumo de Sustancias Psicoactivas y participación en el primer encuentro de sensibilización "La importancia de la responsabilidad común y compartida", con los delegados de los programas académicos. Se modificó el Protocolo de Prevención y Atención en tipos de violencia y discriminación en la U.D.C.A, de acuerdo con los lineamientos del MEN "Prevención, Detección y Atención de Violencias y cualquier tipo de discriminación basada en género en Instituciones de Educación Superior" y la Resolución No. 014466 del 25 de julio de 2022 radicando el Protocolo de la U.D.C.A, en enero de 2023

Actividad	Participantes								Total	
	Estudiantes		Graduados		Profesores		Administrativos		2022-I	2022-II
	2022-I	2022-II	2022-I	2022-II	2022-I	2022-II	2022-I	2022-II		
Cultura	2241	2079	0	0	180	296	246	446	2.667	2.821
Promoción Socio-económica	934	452	0	0	157	175	166	183	1.257	810
Recreación y Deporte	943	1160	3	13	21	33	0	14	967	1.220
Salud	3305	2386	3	0	198	73	576	349	4.082	2.808
Psicología	334	83	3	2	3	2	5	4	345	91
Seguridad y Salud en el trabajo	2097	2105	0	0	255	61	1546	551	3.898	2.717
Talento Humano	0	0	0	0	0	0	8	116	8	116
Otro	520	890	0	25	25	80	59	325	604	1.320
<b>Total general</b>	<b>10374</b>	<b>9155</b>	<b>9</b>	<b>40</b>	<b>839</b>	<b>720</b>	<b>2606</b>	<b>1988</b>	<b>13.828</b>	<b>11.903</b>



# RELACIONES INTERNACIONALES



## INTERNACIONALIZACIÓN EN CASA

- 26 Clase Espejo
- 23 Conferencia/Seminario/Curso
- 6 Encuentro de Cooperación
- 3 Ferias
- 2 Semana/Muestra Cultural Virtual
- 2 Capacitación para la internacionalización

En el periodo 2022 a la fecha, se suscribieron 18 nuevos convenios internacionales, para un total de 124, con instituciones extranjeras de 28 países, cuya tasa de implementación efectiva es del 49 % (incremento del 3% respecto al periodo anterior). De los nuevos convenios suscritos, 4 son con instituciones de países angloparlantes, respondiendo a la necesidad de diversificar vínculos y brindar opciones para la consolidación de habilidades de comunicación en inglés. Además, se aprobó un convenio para la obtención de un segundo título en la MSc. en Ciencias Ambientales

La U.D.C.A cuenta con 30 membresías a redes académicas (20) y asociaciones internacionales (10), en las que la participación se establece como estrategia para fortalecer la gestión y proyección externa y para la articulación con las dinámicas globales de educación superior. En concordancia, el 87 % de las membresías tuvo desarrollo de actividades en el periodo; adicionalmente, se ocupan cargos de dirección o liderazgo en 10 asociaciones y redes internacionales (50 % más que en el periodo del informe anterior) y es sede de 2 de ellas

Busca contribuir a la internacionalización del currículo, a la formación integral e incluyente de ciudadanos globales y a la generación de condiciones para la cooperación interinstitucional, a través de actividades académicas y culturales, para "traer el mundo" al Campus y a las aulas de clase; en el periodo se realizaron 62 eventos y actividades de diversa índole

## MOVILIDAD ACADÉMICA

### Movilidad estudiantes

En 2022-I, se reactivó plenamente la movilidad presencial de estudiantes de la U.D.C. hacia otras IES y en el segundo periodo del año, la movilidad entrante de estudiantes provenientes de IES socias. La movilidad tuvo un descenso respecto al periodo anterior. Los mayores retos son establecer alternativas para la financiación de la movilidad estudiantil presencial y asegurar la sostenibilidad de la movilidad virtual como mecanismo de internacionalización incluyente, medio de promoción de los programas académicos de la universidad y alternativa a la movilidad presencial

88 Movilidad presencial saliente

61 Movilidad virtual saliente

53 Movilidad presencial entrante

32 Movilidad virtual entrante

## MOVILIDAD PROFESORES

La movilidad de profesores en doble vía reinició su dinámica presencial en 2022, si bien los niveles son aún muy bajos, en especial, a nivel internacional. La presencia de profesores y expertos en actividades de internacionalización en el aula se ha visto favorecida por el uso de las TIC. Es fundamental establecer estrategias institucionales para fortalecer la participación de profesores en espacios internacionales de vinculación y gestión del conocimiento, como estrategia por excelencia para la internacionalización académica y la cooperación internacional

32 Movilidad presencial saliente

68 Movilidad virtual saliente

34 Movilidad presencial entrante

109 Movilidad virtual entrante



## Gestión con los doctorados, a partir de la obtención de los registros calificados

Registro calificado el 23 de diciembre de 2021, mediante resolución del Ministerio de Educación Nacional No. 024201

**Doctorado  
en Ciencias de  
la Sostenibilidad**

Primera cohorte dio inicio durante el segundo semestre de 2022, conformada por 5 estudiantes

Registro calificado 23 de junio de 2022, mediante Resolución del Ministerio de Educación Nacional No. 011548

**Doctorado  
en Ciencias  
Animal**

Inicia su primera cohorte en 2023-I

**Diseño de estrategias de promoción, mediante diferentes canales, como publicación de la noticia en la página Web y en las redes sociales institucionales**

## Ciencias de la Sostenibilidad

- \* Pauta publicitaria en Pacto-Global
- \* Lanzamiento, mediante el desarrollo de un webinar, titulado "Sostenibilidad posible: los desafíos en un mundo convulsionado", con la participación de Natalia Arango, Directora Ejecutiva del Fondo Acción; Horacio Bozzano, del CONICET Argentina; Carlos Herrera, Vicepresidente de Desarrollo Sostenible de la Asociación Nacional de Empresarios de Colombia (ANDI); profesor Luis Hernando Estupiñán, de la U.D.C.A
- \* Podcast "¿Cómo aportarle al país desde la sostenibilidad?", en el que participaron la directora del doctorado en Ciencias de la Sostenibilidad y dos estudiantes de la primera cohorte

## Ciencias Animal

Sesión "Tómame un café con tu director"  
Comunicación a los gremios del sector, dando a conocer el programa y para futuros convenios de colaboración institucional, entre ellos: Agrosavia, Instituto Colombiano Agropecuario, Fundación Instituto de Inmunología de Colombia, Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca, Porckolombia, Sociedad de Agricultores de Colombia, ASFAMEVEZ, Consejo Nacional de Médicos Veterinarios y Zootecnistas de Colombia, Asociación Colombiana de Facultades de Ingeniería Agronómica, Asociación Nacional de Zootecnistas, Asociación Colombiana de Médicos Veterinarios y Zootecnistas, Asociación Colombia de Médicos Veterinarios y Zootecnista Especialistas en Avicultura, Federación Nacional de Avicultores, Asociación Colombiana de Parques Zoológicos y Acuarios y la Asociación Colombiana de Patólogos Veterinarios



# Servicios Financieros y Logísticos

## Situación Económico-Financiera de la Universidad 2022

### Ejecución Presupuestal 2022

CONCEPTO	PRESUPUESTO SOLICITADO AÑO 2022	EJECUCIÓN DICIEMBRE	TOTAL
INGRESOS POR ACTIVIDADES	\$ 67.384.052	\$ 69.356.058	102,9%
<b>TOTAL PRESUPUESTO INGRESOS</b>	<b>\$ 67.384.052</b>	<b>\$ 69.356.058</b>	<b>102,9%</b>
GASTOS DE PERSONAL	\$ 38.768.916	\$ 40.317.628	104%
GASTOS DIRECTOS DE FORMACIÓN	\$ 5.700.856	\$ 5.035.324	88,3%
GASTO PAGO DE DEUDA	\$ 9.457.848	\$ 11.622.249	122,9%
GASTOS POR PROCESOS	\$ 12.565.238	\$ 10.468.137	83,3%
INVERSIÓN	\$ 891.193	\$ 891.193	100%
<b>TOTAL PRESUPUESTO GASTOS E INVERSIÓN</b>	<b>\$ 67.384.052</b>	<b>\$ 68.334.532</b>	<b>101,4%</b>
<b>DIFERENCIA PRESUPUESTAL</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 1.021.526</b>	
<b>DISTRIBUCIÓN EN GASTOS POR PROCESOS</b>	<b>\$ 12.565.238</b>	<b>\$ 10.468.137</b>	<b>83,3%</b>
<b>GASTOS POR PROCESOS</b>			
PROCESO DE GOBIERNO	\$ 21.056	\$ 17.581	83,5%
PROCESO DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	\$ 759.992	\$ 355.969	46,8%
PROCESO DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN AMBIENTAL SIGA	\$ 519.943	\$ 496.664	95,5%
PROCESO DE INVESTIGACIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO	\$ 1.650.000	\$ 1.459.274	88,4%
PROCESO DE EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL	\$ 1.160.747	\$ 1.251.884	107,9%
PROCESO DE RELACIONES INTERNACIONALES	\$ 133.197	\$ 59.313	44,5%
PROCESO DE DESARROLLO HUMANO Y BIENESTAR	\$ 1.143.500	\$ 1.042.489	91,2%
PROCESO DE SERVICIOS FINANCIEROS Y LOGÍSTICOS	\$ 5.780.500	\$ 4.388.273	75,9%
PROCESO DE GESTIÓN TIC	\$ 1.396.304	\$ 1.396.690	100%
<b>TOTAL GASTOS POR PROCESOS</b>	<b>\$ 12.565.238</b>	<b>\$ 10.468.137</b>	<b>83,3%</b>

Cifras en miles de pesos - Fecha: 31 de diciembre de 2022

## Modelo de crédito educativo

Durante el 2022, se avanzó en la sistematización del proyecto crédito institucional aprobado por el Consejo Directivo, el cual, se implementó en enero de 2023. Este proyecto permitió mejorar los tiempos de respuesta en gestión y en legalización de crédito de 5 días a 50 minutos, con un procedimiento 100 % digital, de gran aceptación entre los estudiantes y acudientes. Para el periodo académico 2023-1, se legalizó un total de 465 créditos institucionales, por valor de \$ 1.976.580.381

Durante el 2022, la meta de generación de ingresos por actividades de la Universidad alcanzó un cumplimiento del 103 % de lo aprobado, obteniendo un total de ingresos de \$69.356 millones, con lo que se generó una ejecución total de \$68.334 millones, siendo así, el 101,4 % de ejecución; para gastos de personal con \$40.317 millones, gastos directos en el proceso de formación fueron de \$5.035 millones con ejecución del 88,3%; los gastos de los otros procesos ascendieron a \$10.468 millones, ejecutando el 83,3 % del presupuesto asignado. El servicio de la deuda se ejecutó en 123 %, por valor de \$11.622 millones de pesos, mientras que la inversión fue de \$891 millones, invirtiendo un 100 % del presupuesto asignado para tal fin.

En el 2022, la Institución logró ajustar sus gastos por procesos, gastos directos de formación y el valor de la inversión a los ingresos obtenidos durante el año, controlando el posible efecto negativo en el ejercicio presupuestal; esto se dio gracias al esfuerzo de las diferentes unidades académicas y administrativas, que permitió a la Universidad obtener un excedente presupuestal de \$1.022 millones del total de recursos obtenidos.

## Estado de Situación Financiera

ACTIVO	31-dic-22		31-dic-21	
		%		%
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>				
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	\$ 10.782.515	4.62%	\$ 22.170.919	10.04%
Instrumentos Financieros	\$ 11.155.721	4.78%	\$ 4.792.472	2.17%
Deudores Comerciales	\$ 4.236.780	1.81%	\$ 9.961.341	4.51%
Inventarios	\$ 88.023	0.04%	\$ 134.880	0.06%
Otros Activos	\$ 2.450	0.00%	\$ 3.443	0.00%
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>\$ 26.265.489</b>	<b>11,25%</b>	<b>\$ 37.063.055</b>	<b>16,79%</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>				
Propiedades, planta y equipo	\$ 204.254,557	87.47%	\$ 180.808.695	81,89%
Biblioteca, Bienes de Arte y Cultura	\$ 2.990.210	1.28%	\$ 2.928.191	1,33%
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>\$ 207.244.767</b>	<b>88,75%</b>	<b>\$ 183,736,886</b>	<b>83,21%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 233.510.256</b>	<b>100,00%</b>	<b>\$ 220.799.941</b>	<b>100,00%</b>

Cifras en miles de pesos

PASIVO Y PATRIMONIO	31-dic-22		31-dic-21	
		%		%
<b>PASIVO CORRIENTE</b>				
Obligaciones Financieras	\$ 6.341.073	2.72%	\$ 7.166.667	3.25%
Proveedores	\$ 1.317.999	0.56%	\$ 380.365	0.17%
Cuentas por pagar	\$ 3.327.916	0.06%	\$ 3.013.250	1.36%
Obligaciones laborales	\$ 1.218.905	1.25%	\$ 1.296.048	0.59%
Impuestos, gravámenes y tasas	\$ 137.695	1.43%	\$ 124.943	0.06%
Otros Pasivos	\$ 1.734.676	0.74%	\$ 2.996.687	1.36%
Pasivos Diferidos	\$ 11.809.204	5.06%	\$ 19.771.364	8.95%
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>\$ 25.887.468</b>	<b>11,09%</b>	<b>\$ 34.749.324</b>	<b>15,74%</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>				
Provisiones	\$ 2.915.817	1.25%	\$ 2.915.817	1.32%
Obligaciones Financieras a Largo Plazo	\$ 12.770.156	5.47%	\$ 20.944.564	9.49%
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>\$ 15.685.973</b>	<b>6,72%</b>	<b>\$ 23.860.381</b>	<b>10,81%</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>\$ 41.573.441</b>	<b>17,80%</b>	<b>\$ 58.609.705</b>	<b>26,54%</b>
<b>ACTIVO NETO (PATRIMONIO)</b>				
Patrimonio Esal	\$ 183.320.557	78.51%	\$ 152.079.252	68.88%
Resultado Integral Neto	\$ 8.616.258	3.69%	\$ 10.110.984	4.58%
<b>TOTAL ACTIVO NETO (PATRIMONIO)</b>	<b>\$ 191.936.815</b>	<b>82,20%</b>	<b>\$ 162.190.236</b>	<b>73,46%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y ACTIVO NETO (PATRIMONIO)</b>	<b>\$ 233.510.256</b>	<b>100,00%</b>	<b>\$ 220.799.941</b>	<b>100,00%</b>

Cifras en miles de pesos



La Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A presenta un monto de activos totales para el 2022 de \$233.510 millones de pesos, presentando un incremento de \$12.710 millones de pesos, al comparar con el periodo 2021.

El activo corriente presentó un valor de \$26.265 millones de pesos para el 2022, en donde las cuentas más representativas son: instrumentos financieros, por \$11.155 millones de pesos;

efectivos y equivalente, por \$10.782 millones y deudores comerciales, con \$4.236 millones. La variación más importante con relación al 2021, se presentaron en la cuenta de inversiones, básicamente, por el aumento de CDT'S. Es importante mencionar que la Universidad al finalizar el 2022 y en beneficio de los estudiantes, modificó la fecha del pago de matrícula ordinaria, permitiendo ser cancelada hasta de enero de 2023.

La cuenta de deudores presenta un valor de \$4.236 millones, con un 1,8 % de participación del activo; estas cuentas presentaron una disminución del 57,5 %, frente a lo obtenido en el 2021, cuyo valor fue de \$9.961 millones de pesos. La disminución de esta cuenta obedece al pago por anticipado que realizaron los estudiantes acogiéndose al descuento por pronto pago, como incentivo generado por la Institución y la modificación en el pago de la matrícula, la cual, se dejó en enero de 2023.

Ahora bien, el activo no corriente presenta una variación porcentual entre los periodos analizados del 12,8 %, con un incremento de \$23.507 millones. Este incremento, se fundamenta en la valorización de 3 inmuebles de la universidad, adicional la compra de equipo médico científico, de cómputo y comunicaciones y de oficina, así como la continuidad en el pago del inmueble adquirido a la Corporación Tecnológica de Bogotá, que le permitirá a la Universidad incrementar su capacidad instalada.

Con corte diciembre de 2022, las obligaciones con terceros ascienden a \$41.573 millones de pesos; se disminuyó en \$17.036 millones de pesos el pasivo total con relación al 2021. Las obligaciones más representativas son: Obligaciones Financieras a largo plazo, con \$12.770 millones, con 30,7 %; pasivos diferidos, \$11.809 millones, con 28,4 %; obligaciones financieras de corto plazo, \$6.341 millones, con 15,2 %. La disminución de las obligaciones se dio por el pago anticipado de algunas obligaciones financieras a corto y largo plazo, con el sector financiero.

El patrimonio de la Institución se determinó en la suma de \$191.936 millones de pesos, para el 2022; se incrementó en \$29.746 millones, con relación al 2021. El incremento corresponde a la valorización de 3 inmuebles de la universidad realizado en diciembre del 2022, el cual, tuvo un aumento de 20,5 % frente al resultado patrimonio Esal del 2021, que fue de \$152.079 millones.

Dentro de los principales indicadores financieros se tienen:

- **Capital de trabajo:** Se determinó un capital de trabajo positivo en \$13.922 millones y una liquidez de 2,13, lo que indica que la Universidad cuenta con los recursos financieros necesarios para cubrir su pasivo de corto plazo.
- **Solidez:** Se presentó un aumento del 1,85 del indicador, al pasar de 3,77 (año 2021) a 5,62 (año 2022), generado por el aumento del activo total y la disminución en los pasivos con el sector financiero. Este indicador refleja que la Universidad cuenta con \$5.62 pesos en bienes y derechos, frente a cada peso \$1 que adeuda a terceros.
- **Endeudamiento total:** Se disminuyó el endeudamiento total en un 8,74 %, al pasar de 26,54 % (año 2021) al 17,8 % (año 2022), ocasionado por el pago de deuda con el sector financiero.
- **Rentabilidad del activo total:** Se presenta una disminución de la rentabilidad de los activos en 0,89 %, al pasar de un 4,58 % (año 2021) al 3,69 % (año 2022), generado por el aumento del activo total.

## Estado de Resultados Integrales

	31-dic-22		Año terminado en		31-dic-21	
			%		%	
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	\$	<b>66.334.415</b>	<b>100%</b>	\$	<b>63.896.195</b>	<b>100%</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	\$	<b>57.626.085</b>	<b>86,87%</b>	\$	<b>52.497.968</b>	<b>82,16%</b>
Gastos Administrativos	\$	21.185.169	31,94%	\$	17.520.246	27,42%
Costos de enseñanza	\$	36.440.916	54,94%	\$	34.977.722	54,74%
<b>EXCEDENTE OPERACIONAL</b>	\$	<b>8.708.330</b>	<b>13,13%</b>	\$	<b>11.398.227</b>	<b>17,84%</b>
Ingresos No Operacionales	\$	2.898.344	4,37%	\$	2.467.149	3,86%
Gastos No Operacionales	\$	2.990.416	4,51%	\$	3.754.391	5,88%
<b>RESULTADO INTEGRAL NETO</b>	\$	<b>8.616.258</b>	<b>12,99%</b>	\$	<b>10.110.985</b>	<b>15,82%</b>

Cifras en miles de pesos

Los ingresos recibidos por las Actividades de Enseñanza para el 2022 correspondieron a \$66.334 millones de pesos y otros ingresos por valor de \$2.898 millones de pesos, para un ingreso total de \$69.232 millones de pesos. La Universidad presentó un aumento de los ingresos totales frente al año, de \$2.869 millones, aproximadamente, un aumento del 4,3 % de sus ingresos.

Los gastos operacionales fueron de \$57.626 millones de pesos, distribuidos en gastos administrativos, por valor de \$21.185 millones y gastos de enseñanza por \$36.440 millones de pesos. En este aspecto, la Universidad presentó un incremento en sus gastos operacionales del 9,8 %, con relación al 2021. El excedente operacional durante el 2022 fue de \$8.708 millones; decreciendo en \$2.869 millones frente al 2021; esto obedece, a que en el 2021 se presentó reincorporación total en la universidad a partir de abril, mientras que en el 2022 no se contaba con la remotidad laboral ni estudiantil, presentando todo el 2022 presencialidad, lo cual, causó un mayor gasto.

Los otros ingresos no operacionales fueron de \$2.898 millones para el 2022, frente a los percibidos en 2021, por \$2.467 millones, aumentando en un 17,5 %; los egresos no operacionales fueron de \$2.990 millones para el 2022 frente a un valor de \$3.754 millones, año 2021, es decir, un decrecimiento

Finalmente, la U.D.C.A generó un Resultado Integral Neto para el 2022 de \$8.616 millones de pesos frente a los \$10.110 millones de pesos, obtenidos durante el 2021. En este sentido, la variación fue de \$1.494 millones de pesos, un decrecimiento del 14,8 %.

## Nivel de operatividad:

- ♦ **Ingresos operacionales:** aumentaron en 3,8 %, al pasar de \$63.896 millones a \$66.334 millones.
- ♦ **Egresos operacionales:** aumentaron en un 9,8 %, al pasar de \$52.498 millones a \$57.626 millones.
- ♦ **Eficiencia operacional:** decreció en un 4,71 %, al pasar de 17,84 % (año 2021) al 13.13% (año 2022); este indicador muestra un aumento en sus gastos operativos al tener 100 % la presencialidad en la universidad, en el desarrollo de su proceso misional.
- ♦ **Nivel de operatividad:** decreció el nivel de operatividad en un 4,71 %, al pasar de 82,16 % (año 2021) al 86,87% (año 2022), representando el 86,87% de los ingresos obtenidos en el 2022. Este indicador refleja el uso de ingresos operacionales en el desarrollo de la operación

## Proyección Presupuesto de la Universidad año 2023

CONCEPTO	PRESUPUESTO SOLICITADO 2022	%
INGRESOS POR ACTIVIDADES	\$ 77.196.275	
<b>TOTAL PRESUPUESTO INGRESOS</b>	<b>\$ 77.196.275</b>	<b>100%</b>
GASTOS DE PERSONAL	\$ 42.404.205	55%
GASTOS DIRECTOS DE FORMACIÓN	\$ 6.686.560	9%
GASTO PAGO DE DEUDA	\$ 8.696.251	11%
GASTOS POR PROCESOS	\$ 18.536.311	24%
INVERSIÓN	\$ 872.947	1%
<b>TOTAL PRESUPUESTO GASTOS E INVERSIÓN</b>	<b>\$ 77.196.275</b>	<b>100%</b>

Cifras en miles de pesos

DETALLE GASTOS POR PROCESOS		%
PROCESO DE GOBIERNO	\$ 523.372	0,7%
PROCESO DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	\$ 826.629	1,1%
PROCESO DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN AMBIENTAL SIGA	\$ 577.137	0,7%
PROCESO DE INVESTIGACIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO	\$ 1.831.500	2,4%
PROCESO DE EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL	\$ 1.311.644	1,7%
PROCESO DE RELACIONES INTERNACIONALES	\$ 147.849	0,2%
PROCESO DE DESARROLLO HUMANO Y BIENESTAR	\$ 1.524.873	2%
PROCESO DE SERVICIOS FINANCIEROS Y LOGÍSTICOS	\$ 9.852.276	12,8%
PROCESO DE GESTIÓN TIC	\$ 1.941.032	2,5%
<b>TOTAL GASTOS POR PROCESOS</b>	<b>\$ 18.536.311</b>	<b>24%</b>

Cifras en miles de pesos

## Notas a la propuesta de Presupuesto 2023

1. El presupuesto fue construido con base en las necesidades de las diferentes unidades académicas y administrativas que conforman la Universidad.
2. Los ingresos por concepto de actividades se proyectaron, teniendo en cuenta el número de estudiantes matriculados en el 2022 y los nuevos ingresos, que se contemplan durante el 2023, para nivel pregrado y posgrado. El valor de los derechos pecuniarios fue proyectado por programa, conforme el Acuerdo de Derechos Pecuniarios establecido para tal fin, el cual, fue diferencial para los nuevos el 11,96 % y los antiguos del 11 %.
3. Se estimó un incremento equitativo dependiendo del rango salarial en gastos de personal para el 2023, en donde los colaboradores que ganaban menos de \$2 millones, un incremento del 16%; mayor a \$2 millones y menor o igual a \$4 millones, un incremento del 14,5 %; mayor a \$4 millones y menor o igual a \$6 millones, el 13,81 % y mayor a \$6 millones, un incremento del 13,12 %, teniendo como base el IPC registrado durante el 2022.
4. Los otros ingresos generados por unidades académicas y administrativas se incrementaron en el 13,12 %, conforme al IPC de 2022.
5. La proyección de gastos tomó como referencia las solicitudes de las diferentes unidades, con base en las necesidades de funcionamiento y de inversión requeridas. Posteriormente, se efectuó comparación de las solicitudes de gasto de funcionamiento con relación a la ejecución realizada durante el 2022.
6. El presupuesto de inversión se estimó en \$872 millones, los cuales harán parte de las necesidades a corto plazo que tenga la universidad. Asimismo, se articuló con los diferentes

# ANEXO 1

# ESTADOS

# FINANCIEROS

---



## UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

INDICADORES FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022, 2021, 2020, 2019, 2018, 2017, 2016, 2015, 2014, 2013, 2012, 2011, 2010, 2009, 2008, 2007  
(Expresado en miles de pesos)

INDICADOR	FORMA DE CALCULO	DATOS 2022	RESULTADO 2022	RESULTADO 2021	RESULTADO 2020	RESULTADO 2019	RESULTADO 2018	RESULTADO 2017	RESULTADO 2016	RESULTADO 2015	RESULTADO 2014	RESULTADO 2013	RESULTADO 2012	RESULTADO 2011	RESULTADO 2010	RESULTADO 2009	RESULTADO 2008	RESULTADO 2007
CAPITAL DE TRABAJO O CAPITAL NETO DE TRABAJO	Activo Corriente menos Pasivo Corriente	26.265.489 12.343.388	13.921.901	25.081.864	21.354.009	8.586.253	12.554.856	20.842.200	14.511.166	9.674.918	6.614.805	-1.313.109	3.488.987	12.213.751	12.912.794	8.307.802	5.950.164	4.526.793
	Activo Corriente menos Pasivo Corriente	26.265.489 12.343.388	2,13	3,09	2,65	1,81	2,75	3,75	2,48	3,00	1,92	0,91	1,87	6,40	5,55	3,71	3,17	2,58
RAZON CORRIENTE	Activo Corriente menos Pasivo Corriente	26.265.489 12.343.388	1,01	1,07	0,88	0,55	0,68	0,96	1,12	1,23	0,92	0,56	0,72	0,97	1,06	0,88	0,77	0,69
	Activo Corriente menos Pasivo Corriente	26.265.489 12.343.388	1,01	1,07	0,88	0,55	0,68	0,96	1,12	1,23	0,92	0,56	0,72	0,97	1,06	0,88	0,77	0,69
INDICADORES DE LIQUIDEZ O SOLVENCIA	Activo Total menos Pasivo Total	233.510.256 41.573.441	6,62	3,77	3,37	3,58	3,61	2,51	3,66	2,69	2,37	2,38	3,66	2,60	2,38	2,19	2,10	2,02
	Activo Total menos Pasivo Total	233.510.256 41.573.441	6,62	3,77	3,37	3,58	3,61	2,51	3,66	2,69	2,37	2,38	3,66	2,60	2,38	2,19	2,10	2,02
SOLIDEZ CON LA DEPRECIACION	Activo Fijo con Depreciación Total Pasivo	204.254.557 41.573.441	4,91	3,29	2,78	3,18	3,19	1,95	2,89	1,26	1,31	1,42	4,91	1,22	1,07	1,13	1,15	1,12
	Activo Fijo con Depreciación Total Pasivo	204.254.557 41.573.441	4,91	3,29	2,78	3,18	3,19	1,95	2,89	1,26	1,31	1,42	4,91	1,22	1,07	1,13	1,15	1,12
ENDEUDAMIENTO TOTAL	(Pasivo Total x 100) / Activo Total	41.573.441 233.510.256	17,80%	26,54%	20,70%	27,98%	27,71%	39,89%	27,00%	37,16%	42,17%	42,04%	27,33%	39,45%	42,08%	45,64%	47,57%	49,44%
	(Pasivo Total x 100) / Activo Total	41.573.441 233.510.256	17,80%	26,54%	20,70%	27,98%	27,71%	39,89%	27,00%	37,16%	42,17%	42,04%	27,33%	39,45%	42,08%	45,64%	47,57%	49,44%
ENDEUDAMIENTO A CORTO PLAZO	(Pasivo corriente x 100) / Pasivo Total	19.243.568 41.569.892	29,65%	25,56%	20,09%	19,16%	13,15%	13,45%	28,00%	18,26%	28,42%	60,85%	34,86%	16,09%	15,97%	16,13%	16,16%	16,26%
	(Pasivo corriente x 100) / Pasivo Total	19.243.568 41.569.892	29,65%	25,56%	20,09%	19,16%	13,15%	13,45%	28,00%	18,26%	28,42%	60,85%	34,86%	16,09%	15,97%	16,13%	16,16%	16,26%
PARTICIPACION PATRIMONIAL	(Capital Contable x 100) / Activo Total	191.938.815 233.510.256	82,20%	73,46%	70,30%	72,04%	72,29%	60,11%	73,00%	62,84%	57,83%	57,98%	72,67%	61,55%	54,92%	54,36%	52,43%	50,56%
	(Capital Contable x 100) / Activo Total	191.938.815 233.510.256	82,20%	73,46%	70,30%	72,04%	72,29%	60,11%	73,00%	62,84%	57,83%	57,98%	72,67%	61,55%	54,92%	54,36%	52,43%	50,56%
RENTABILIDAD DEL ACTIVO TOTAL	(Excedente del ejercicio x 100) / Activo Total	8.616.258 233.510.256	3,69%	4,88%	3,93%	0,32%	1,40%	0,04%	0,02%	1,71%	0,85%	2,15%	6,26%	6,24%	7,80%	4,58%	2,19%	3,01%
	(Excedente del ejercicio x 100) / Activo Total	8.616.258 233.510.256	3,69%	4,88%	3,93%	0,32%	1,40%	0,04%	0,02%	1,71%	0,85%	2,15%	6,26%	6,24%	7,80%	4,58%	2,19%	3,01%
NIVEL DE OPERATIVIDAD	Egresos Operacionales menos Ingresos Operacionales	57.626.985 68.334.415	86,87%	82,16%	89,01%	89,21%	92,75%	97,08%	95,00%	96,60%	99,70%	98,30%	86,87%	91,85%	86,32%	88,79%	93,32%	86,52%
	Egresos Operacionales menos Ingresos Operacionales	57.626.985 68.334.415	86,87%	82,16%	89,01%	89,21%	92,75%	97,08%	95,00%	96,60%	99,70%	98,30%	86,87%	91,85%	86,32%	88,79%	93,32%	86,52%
EBITDA	Utilidad Operativa más Depreciación y Amortización	8.610.259 1.327.828	9,944,086	11,984,790	11,386,145	7,970,282	5,316,782	2,784,657	4,592,439	3,987,612	2,081,354	2,852,256	4,296,822	4,087,713	4,907,086	4,105,230	3,255,058	4,451,526
	Utilidad Operativa más Depreciación y Amortización	8.610.259 1.327.828	9,944,086	11,984,790	11,386,145	7,970,282	5,316,782	2,784,657	4,592,439	3,987,612	2,081,354	2,852,256	4,296,822	4,087,713	4,907,086	4,105,230	3,255,058	4,451,526



## UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

INDICADORES FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022  
(Expresado en miles de pesos)




	INDICADOR	FORMA DE CALCULO	DATOS 2022 DICIEMBRE	RESULTADO 2022
INDICADORES DE LIQUIDEZ O DE SOLVENCIA	CAPITAL DE TRABAJO O CAPITAL NETO DE TRABAJO	Activo Corriente menos Pasivo Corriente	26.265.489 12.343.588	13.921.901
	RAZON CORRIENTE	Activo Corriente	26.265.489	2,13
		Pasivo Corriente	12.343.588	
	RAZON CORRIENTE CON INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	Activo Corriente	26.265.489	1,01
Pasivo Corriente Mas Ingresos Recibidos Por Anticipado		25.887.468		
SOLIDEZ	Activo Total	233.510.256	5,62	
	Pasivo Total	41.573.441		
SOLIDEZ CON LA DEPRECIACION	Activo Fijo con Depreciación	204.254.557	4,91	
	Total Pasivo	41.573.441		
INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO	ENDEUDAMIENTO TOTAL	(Pasivo Total x 100)	41.573.441	17,80%
		Activo Total	233.510.256	
	ENDEUDAMIENTO A CORTO PLAZO	(Pasivo corriente*100)	12.343.588	29,69%
		Pasivo Total	41.573.441	
	AUTONOMIA	(Pasivo Total x 100)	41.573.441	21,66%
Patrimonio		191.936.815		
RAZON COBERTURA DE INTERESES	Utilidad Operativa	8.708.330	3,34	
	Gastos de Intereses	2.606.767		
PARTICIPACION PATRIMONIAL	(Capital Contable * 100)	191.936.815	82,20%	
	Activo Total	233.510.256		
INDICADORES DE RENDIMIENTO, RENTABILIDAD O LUCRATIVIDAD	RENTABILIDAD DEL ACTIVO TOTAL	(Excedente del ejercicio * 100)	8.616.258	3,69%
		Activo Total	233.510.256	
	RENTABILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO	(Excedente del ejercicio * 100)	8.616.258	4,49%
		Patrimonio	191.936.815	
NIVEL DE OPERATIVIDAD	Egresos Operacionales	57.626.085	86,87%	
	Ingresos Operacionales	66.334.415		
EBITDA	Utilidad Operativa más Depreciación, Amortización y Provisiones	9.944.086	9.944.086	

# UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Con corte a 31 de diciembre 2022 y 2021

(Expresado en miles de pesos colombianos)

ACTIVO	Año terminado en:			
	31-dic-22	%	31-dic-21	%
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>				
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	\$ 10.782.515	4,62%	\$ 22.170.919	10,04%
Instrumentos Financieros	\$ 11.155.721	4,78%	\$ 4.792.472	2,17%
Deudores Comerciales	\$ 4.236.780	1,81%	\$ 9.961.341	4,51%
Inventarios	\$ 88.023	0,04%	\$ 134.880	0,06%
Otros Activos	\$ 2.450	0,00%	\$ 3.443	0,00%
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>\$ 26.265.489</b>	<b>11,25%</b>	<b>\$ 37.063.055</b>	<b>16,79%</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>				
Propiedades, planta y equipo	\$ 204.254.557	87,47%	\$ 180.808.695	81,89%
Biblioteca, Bienes de Arte y Cultura	\$ 2.990.210	1,28%	\$ 2.928.191	1,33%
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>\$ 207.244.767</b>	<b>88,75%</b>	<b>\$ 183.736.886</b>	<b>83,21%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 233.510.256</b>	<b>100,00%</b>	<b>\$ 220.799.941</b>	<b>100,00%</b>
				
<b>GERMAN ANZOLA MONTERO</b> Representante Legal	<b>MAURICIO CARDENAS MENDEZ</b> Contador T.P.No.134997-T		<b>JORGE ALEXANDER VARELA MORA</b> Revisor Fiscal T.P.No. 86960-T	


# UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
Con corte a 31 de diciembre 2022 y 2021  
(Expresado en miles de pesos colombianos)

PASIVO Y PATRIMONIO	Año terminado en:				
	31-dic-22	%		31-dic-21	%
<b>PASIVO CORRIENTE</b>					
Obligaciones Financieras	\$ 6.341.073	2,72%	\$ 7.166.666	3,25%	
Proveedores	\$ 1.317.999	0,56%	\$ 380.365	0,17%	
Cuentas por pagar	\$ 3.327.916	0,06%	\$ 3.013.250	1,36%	
Obligaciones laborales	\$ 1.218.905	1,25%	\$ 1.296.048	0,59%	
Impuestos, gravámenes y tasas	\$ 137.695	1,43%	\$ 124.943	0,06%	
Otros Pasivos	\$ 1.734.676	0,74%	\$ 2.996.687	1,36%	
Pasivos Diferidos	\$ 11.809.204	5,06%	\$ 19.771.364	8,95%	
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>\$ 25.887.468</b>	<b>11,09%</b>	<b>\$ 34.749.323</b>	<b>15,74%</b>	
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>					
Provisiones	\$ 2.915.817	1,25%	\$ 2.915.817	1,32%	
Obligaciones Financieras a Largo Plazo	\$ 12.770.156	5,47%	\$ 20.944.564	9,49%	
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>\$ 15.685.973</b>	<b>6,72%</b>	<b>\$ 23.860.381</b>	<b>10,81%</b>	
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>\$ 41.573.441</b>	<b>17,80%</b>	<b>\$ 58.609.704</b>	<b>26,54%</b>	
<b>ACTIVO NETO (PATRIMONIO)</b>					
Patrimonio Esal	\$ 183.320.557	78,51%	\$ 152.079.252	68,88%	
Resultado Integral Neto	\$ 8.616.258	3,69%	\$ 10.110.985	4,58%	
<b>TOTAL ACTIVO NETO (PATRIMONIO)</b>	<b>\$ 191.936.815</b>	<b>82,20%</b>	<b>\$ 162.190.237</b>	<b>73,46%</b>	
<b>TOTAL PASIVO Y ACTIVO NETO (PATRIMONIO)</b>	<b>\$ 233.510.256</b>	<b>100,00%</b>	<b>\$ 220.799.941</b>	<b>100,00%</b>	

  
**GERMAN ANZOLA MONTERO**  
Representante Legal

  
**MAURICIO CARDENAS MENDEZ** □  
Contador  
T.P.No.134997-T



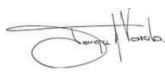
  
**JORGE ALEXANDER VARELA MORA**  
Revisor Fiscal  
T.P.No. 86960-T

## UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

### ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Con corte a 31 de diciembre 2022 y 2021

(Expresado miles de pesos colombianos)

	Año terminado en			
	<u>31-dic-22</u>	%	<u>31-dic-21</u>	%
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>\$ 66.334.415</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 63.896.195</b>	<b>100%</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>\$ 57.626.085</b>	<b>86,87%</b>	<b>\$ 52.497.968</b>	<b>82,16%</b>
Gastos Administrativos	\$ 21.185.169	31,94%	\$ 17.520.246	27,42%
Costos de enseñanza	\$ 36.440.916	54,94%	\$ 34.977.722	54,74%
<b>EXCEDENTE OPERACIONAL</b>	<b>\$ 8.708.330</b>	<b>13,13%</b>	<b>\$ 11.398.227</b>	<b>17,84%</b>
Ingresos No Operacionales	\$ 2.898.344	4,37%	\$ 2.467.149	3,86%
Gastos No Operacionales	\$ 2.990.416	4,51%	\$ 3.754.391	5,88%
<b>RESULTADO INTEGRAL NETO</b>	<b>\$ 8.616.258</b>	<b>12,99%</b>	<b>\$ 10.110.985</b>	<b>15,82%</b>
				
<b>GERMAN ANZOLA MONTERO</b> Representante Legal	<b>MAURICIO CARDENAS MENDEZ</b> □ Contador		<b>JORGE ALEXANDER VARELA MORA</b> Revisor Fiscal	

# UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

## ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

A 31 DE DICIEMBRE DEL 2022

(Expresado en miles de pesos)

Saldo del patrimonio a Diciembre 31 de 2021	162.190.237
Variaciones patrimoniales durante el año 2022	29.746.579
Saldo de patrimonio Diciembre 31 de 2022	191.936.815

### NOTA 20

DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES	Diciembre 2021	Diciembre 2022	VARIACION
<b>AUMENTO</b>			
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	23.817.748	33.928.731	10.110.983
GANANCIA O PERDIDA PPE	58.716.151	79.846.473	21.130.322
<b>TOTAL INCREMENTOS</b>			<b>31.241.305</b>
<b>DISMINUSION</b>			
RESULTADO DEL EJERCICIO	10.110.984	8.616.258	1.494.726
<b>TOTAL DISMINUCIONES</b>			
<b>PARTIDAS SIN VARIACION</b>			
APORTE CORPORACIONAL	17.000	17.000	0
DONACIONES	580.221	580.221	0
REVALORIZACION DEL PATRIMONIO	3.346.153	3.346.153	0
IMPACTO POR NIIF	65.601.980	65.601.980	0
<b>TOTAL VARIACION</b>			<b>29.746.579</b>



**GERMAN ANZOLA MONTERO**  
Representante Legal



**JORGE ALEXANDER VARELA MORA**  
Revisor Fiscal MAT 86960-T



**MAURICIO CARDENAS MENDEZ**  
Contador  
T.P.No.134997-T

# UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

## ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

A 31 DE DICIEMBRE DEL 2022

(Expresado en miles de pesos)

	POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL	
	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
<b>ENTRADAS</b>	<b>69.232.759</b>	<b>66.363.344</b>
Operación de origen - Recaudo por Venta de Servicios en Matriculas	66.334.420	63.896.195
Operación de origen - Recaudo por Otros Ingresos	2.898.339	2.467.149
<b>PAGOS</b>	<b>-59.013.387</b>	<b>-53.607.946</b>
Operación de origen - Pagos realizados por gastos de Administración	-19.582.055	-15.784.054
Operación de origen - Pagos realizados por otros gastos	-35.317.981	-34.045.174
Operación de origen - Pagos a realizados a proyectos de inversion	-2.990.416	-2.846.170
Operación de origen - Pagos realizados por otros costo de Venta de Servicios	-1.122.935	-932.548
<b>TOTAL EFECTIVO EN ACTIVADES DE OPERACIÓN</b>	<b>10.219.372</b>	<b>12.755.398</b>
Actividades de inversión - Propiedad Planta y Equipo	-3.442.920	-3.677.306
<b>TOTAL EFECTIVO EN ACTIVADES DE INVERSION</b>	<b>-3.442.920</b>	<b>-3.677.306</b>
<b>ENTRADA</b>	<b>825.594</b>	<b>2.611.230</b>
Actividades de Financiamiento - Entradas - Recaudo de Prestamo en moneda nacional	825.594	2.611.230
<b>PAGOS CAPITAL</b>	<b>-12.627.200</b>	<b>-7.757.608</b>
Actividades de Financiamiento - Pagos - Productos de Prestamos en moneda nacional (Largo Plazo)	-8.174.406	-7.140.542
Actividades de Financiamiento - Pagos - Otros Productos de Prestamos en moneda nacional	-4.452.794	-617.066
<b>TOTAL EFECTIVO EN ACTIVADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>-11.801.606</b>	<b>-5.146.378</b>
Incremento o Decremento Neto del Efectivo Durante el Año	-5.025.154	3.931.714
Efectivo Equivalente al Inicio del Año a enero 01	26.933.329	23.001.615
<b>TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>21.908.175</b>	<b>26.933.329</b>

GERMAN ANZOLA MONTERO  
REPRESENTANTE LEGAL

MAURICIO CARDENAS MENDEZ  
CONTADOR PUBLICO  
TP 134997-T

JORGE ALEXANDER VARELA MORA  
REVISOR FISCAL  
TP 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

BALANCE GENERAL COMPARATIVO AÑO 2022-2021

(Expresado en miles de pesos)

ACTIVO	31 de Diciembre 2022	%	31 de Diciembre 2021	%	Variación	%
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>						
Caja, Bancos y Cuentas de Ahorro	10.782.515	4,6%	22.170.919	10,0%	-11.388.404	-51,4%
Fondos	125.659	0,1%	262.410	0,1%	-136.751	-52,1%
Inversiones	11.030.062	4,7%	4.530.062	2,1%	6.500.000	143,5%
Deudores Alumnos y otros	3.363.525	1,4%	8.869.029	4,0%	-5.505.504	-62,1%
Otros deudores	944.331	0,4%	1.192.733	0,5%	-248.402	-20,8%
Servicios Clinica	1.945	0,0%	24.502	0,0%	-22.557	-92,1%
Particulares	766.989	0,3%	828.015	0,4%	-61.026	-7,4%
Arrendamiento Instalaciones	13.016	0,0%	17.572	0,0%	-4.556	-25,9%
Anticipo a Proveedores	130.578	0,1%	296.025	0,1%	-165.447	-55,9%
Anticipo a Trabajadores	30.067	0,0%	16.456	0,0%	13.611	82,7%
Descuento de Nomina Servicios Facturados	1.736	0,0%	10.163	0,0%	-8.427	-82,9%
Inventario Clinica	80.844	0,0%	63.392	0,0%	17.452	27,5%
Inventario Tienda del Estudiante	7.179	0,0%	71.488	0,0%	-64.309	-90,0%
Menos Prov. Deudores	-71.076	0,0%	-100.421	0,0%	29.345	-29,2%
Otros Activos	2.450	0,0%	3.443	0,0%	-993	-28,8%
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>26.265.489</b>	<b>11,2%</b>	<b>37.063.055</b>	<b>16,8%</b>	<b>-10.797.566</b>	<b>-29,1%</b>
<b>ACTIVO FIJO</b>						
Bienes Raices:						
Terrenos	106.807.404	45,7%	88.383.994	40,0%	18.423.410	20,8%
Edificios	77.528.283	33,2%	74.357.438	33,7%	3.170.845	4,3%
Edificios pendientes por legalizar	8.445.345	3,6%	6.410.979	2,9%	2.034.366	31,7%
Maquinaria y equipos	2.100.220	0,9%	1.945.659	0,9%	154.561	7,9%
Equipo de Oficina	6.121.023	2,6%	5.982.688	2,7%	138.335	2,3%
Equipo de comput. y comunicación	4.180.973	1,8%	3.665.810	1,7%	515.163	14,1%
Equipo médico científico	5.936.285	2,5%	5.759.894	2,6%	176.391	3,1%
Vehículos	375.689	0,2%	384.190	0,2%	-8.501	-2,2%
Depreciación acumulada	-7.274.515	-3,1%	-6.104.957	-2,8%	-1.169.558	19,2%
Semovientes perman.+ de 1 año	33.850	0,0%	23.000	0,0%	10.850	47,2%
<b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>	<b>204.254.557</b>	<b>87,5%</b>	<b>180.808.695</b>	<b>81,9%</b>	<b>23.445.862</b>	<b>13,0%</b>
<b>OTROS ACTIVOS</b>						
Biblioteca y Bienes de Arte y Cultura	2.990.210	1,3%	2.928.191	1,3%	62.019	2,1%
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>	<b>2.990.210</b>	<b>1,3%</b>	<b>2.928.191</b>	<b>1,3%</b>	<b>62.019</b>	<b>2,1%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>233.510.256</b>	<b>100%</b>	<b>220.799.941</b>	<b>100%</b>	<b>12.710.315</b>	<b>5,8%</b>

GERMAN ANZOLA MONTERO  
Representante Legal

MAURICIO CARDENAS MENDEZ  
Contador  
T.P.No.134997-T

JORGE ALEXANDER VARELA MORA  
Revisor Fiscal MAT 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

BALANCE GENERAL COMPARATIVO AÑO 2022-2021

(Expresado en miles de pesos)

PASIVO	31 de Diciembre 2022	%	31 de Diciembre 2021	%	Variación	%
<b>CORTO PLAZO</b>						
Obligaciones Financieras	6.341.073	2,7%	7.166.666	3,25%	-825.593	-11,5%
Proveedores	1.317.999	0,6%	380.365	0,17%	937.634	246,5%
Pasivos laborales corto plazo	1.218.905	0,5%	1.296.048	0,59%	-77.143	-6,0%
Impuestos por pagar	137.695	0,1%	124.943	0,06%	12.752	10,2%
Cuentas por pagar	3.327.916	1,4%	3.013.250	1,36%	314.666	10,4%
<b>TOTAL CORTO PLAZO</b>	<b>12.343.588</b>	<b>5,29%</b>	<b>11.981.272</b>	<b>5,43%</b>	<b>362.316</b>	<b>3,0%</b>
<b>DIFERIDOS</b>						
Ingresos recibidos por anticipado	11.809.204	5,1%	19.771.364	8,95%	-7.962.160	-40,3%
Anticipos y avances	1.734.676	0,7%	2.996.687	1,36%	-1.262.011	-42,1%
<b>TOTAL DIFERIDOS</b>	<b>13.543.880</b>	<b>5,80%</b>	<b>22.768.051</b>	<b>10,31%</b>	<b>-9.224.171</b>	<b>-40,5%</b>
<b>LARGO PLAZO</b>						
Provision Contingencias	2.915.817	1,2%	2.915.817	1,32%	0	0,0%
Obligaciones financieras	12.770.156	5,5%	20.944.564	9,49%	-8.174.408	-39,0%
<b>TOTAL LARGO PLAZO</b>	<b>15.685.973</b>	<b>6,72%</b>	<b>23.860.381</b>	<b>10,81%</b>	<b>-8.174.408</b>	<b>-34,3%</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>41.573.441</b>	<b>17,80%</b>	<b>58.609.704</b>	<b>26,54%</b>	<b>-17.036.263</b>	<b>-29,1%</b>
<b>ACTIVO NETO (PATRIMONIO)</b>						
Aporte corporacional	17.000	0,0%	17.000	0,01%	0	0,0%
Superavit de capital	580.221	0,2%	580.221	0,26%	0	0,0%
Revalorización del patrimonio	3.346.153	1,4%	3.346.153	1,52%	0	0,0%
Superavit por valorizaciones	79.846.472	34,2%	58.716.151	26,59%	21.130.321	36,0%
Impacto por Transición NIIF	65.601.980	28,1%	65.601.979	29,71%	1	0,0%
Excedentes acumulados	33.928.731	14,5%	23.817.748	10,79%	10.110.983	42,5%
Resultado Integral Neto	8.616.258	3,7%	10.110.985	4,58%	-1.494.727	-14,8%
<b>TOTAL ACTIVO NETO (PATRIMONIO)</b>	<b>191.936.815</b>	<b>82,20%</b>	<b>162.190.237</b>	<b>73,46%</b>	<b>29.746.578</b>	<b>18,3%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y ACTIVO NETO (PATRIMONIO)</b>	<b>233.510.256</b>	<b>100,00%</b>	<b>220.799.941</b>	<b>100%</b>	<b>12.710.315</b>	<b>5,8%</b>



GERMAN ANZOLA MONTERO  
Representante Legal



MAURICIO CARDENAS MENDEZ □  
Contador  
T.P.No.134997-T



JORGE ALEXANDER VARELA MORA  
Revisor Fiscal MAT 86960-T



UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO AÑO 2022 - 2021

(Expresado en miles de pesos)

	31 de Diciembre 2022	%	31 de Diciembre 2021	%	Variación	%
<b>INGRESOS</b>	<b>66.334.415</b>	<b>100,0%</b>	<b>63.896.195</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.438.220</b>	<b>3,8%</b>
Por actividades de enseñanza	71.229.803	107,4%	67.801.270	106,1%	3.428.533	5,1%
Devoluciones, descuentos y becas	-4.895.388	-7,4%	-3.905.075	-6,1%	-990.313	25,4%
<b>COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>57.626.085</b>	<b>86,9%</b>	<b>52.497.968</b>	<b>82,2%</b>	<b>5.128.117</b>	<b>9,8%</b>
Gastos administrativos	21.185.169	31,9%	17.520.246	27,4%	3.664.923	20,9%
Costos de enseñanza	36.440.916	54,9%	34.977.722	54,7%	1.463.194	4,2%
<b>EXCEDENTE OPERACIONAL</b>	<b>8.708.330</b>	<b>13,1%</b>	<b>11.398.227</b>	<b>17,8%</b>	<b>-2.689.897</b>	<b>-23,6%</b>
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>2.898.344</b>	<b>4,4%</b>	<b>2.467.149</b>	<b>3,9%</b>	<b>431.195</b>	<b>17,5%</b>
Ventas	126.806	0,2%	259.402	0,4%	-132.596	-51,1%
Rendimientos financieros	1.116.045	1,7%	379.816	0,6%	736.229	193,8%
Arrendamientos	325.613	0,5%	240.301	0,4%	85.312	35,5%
Servicios	474.033	0,7%	375.837	0,6%	98.196	26,1%
Subvención Subsidio PAEF	0	0,0%	162.037	0,2%	-162.037	100,0%
Ingresos de Ejercicios Anteriores	855.847	1,3%	1.049.756	1,6%	-193.909	-18,5%
<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>2.990.416</b>	<b>4,5%</b>	<b>3.754.391</b>	<b>5,9%</b>	<b>-763.975</b>	<b>-20,3%</b>
Gastos financieros	2.606.767	3,9%	2.290.193	3,6%	316.574	13,8%
Gastos extraordinarios	383.649	0,6%	1.464.198	-37,5%	-1.080.549	-73,8%
<b>RESULTADO INTEGRAL NETO*</b>	<b>8.616.258</b>	<b>13,0%</b>	<b>10.110.985</b>	<b>15,8%</b>	<b>-1.494.727</b>	<b>-14,8%</b>



GERMAN ANZOLA MONTERO  
Representante Legal



MAURICIO CARDENAS MENDEZ  
Contador  
T.P.No.134997-T



JORGE ALEXANDER VARELA MORA  
Revisor Fiscal MAT 86960-T

## UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.


## INGRESOS OPERACIONALES COMPARATIVO AÑO 2022 - 2021

(Expresado en miles de pesos)

	31 de Diciembre 2022	%	31 de Diciembre 2021	%	Variación	%
<b>INGRESOS ACADEMICOS</b>	<b>71.229.803</b>	<b>107,38%</b>	<b>67.801.270</b>	<b>106,11%</b>	<b>3.428.533</b>	<b>5,06%</b>
ACTIVIDADES DE ENSEÑANZA	69.148.909	104,24%	66.764.170	104,49%	2.384.739	3,6%
Inscripciones	238.636	0,36%	0	0,00%	238.636	100,0%
Matriculas	63.217.607	95,30%	60.906.003	95,32%	2.311.604	3,8%
Matriculas extraordinarias	52.024	0,08%	36.659	0,06%	15.365	41,9%
Escudos y carnés	4.236	0,01%	4.297	0,01%	-61	-1,4%
Certificados y Constancias	85.749	0,13%	69.465	0,11%	16.284	23,4%
Coterminal	289.027	0,44%	180.960	0,28%	108.067	59,7%
Preparatorios	46.566	0,07%	25.422	0,04%	21.144	83,2%
Supletorios	581.197	0,88%	1.286	0,00%	579.911	45094,2%
Derechos de grado	0	0,00%	480.302	0,75%	-480.302	-100,0%
Cursos Varios	487.126	0,73%	302.928	0,47%	184.198	60,8%
Tutorías	193.490	0,29%	0	0,00%	193.490	0,0%
Materias Adicionales	0	0,00%	284.758	0,45%	-284.758	-100,0%
Exámenes de suficiencia	69.493	0,10%	54.619	0,09%	14.874	27,2%
Multas y recargos	74.239	0,11%	32.024	0,05%	42.215	131,8%
Especialización	2.318.752	3,50%	2.556.754	4,00%	-238.002	-9,3%
Maestrías	939.853	1,42%	813.595	1,27%	126.258	15,5%
Diplomados	42.502	0,06%	112.189	0,18%	-69.687	-164,0%
Seminarios	508.412	0,77%	902.909	1,41%	-394.497	-77,6%
<b>ACTIVIDADES CONEXAS</b>	<b>2.080.894</b>	<b>3,14%</b>	<b>1.037.100</b>	<b>0,00%</b>	<b>1.043.794</b>	<b>100,6%</b>
Convenios	1.759.745	2,65%	695.308	1,09%	1.064.437	60,5%
Premédico	220.320	0,33%	273.240	0,43%	-52.920	-19,4%
Servicios Alumnos	80.414	0,12%	43.063	0,07%	37.351	86,7%
Venta de libros	20.415	0,03%	25.489	0,04%	-5.074	0,0%
<b>DEV. DESCTOS Y BECAS</b>	<b>4.895.388</b>	<b>7,38%</b>	<b>3.905.075</b>	<b>-6,11%</b>	<b>990.313</b>	<b>25,4%</b>
Matriculas	649.437	0,98%	790.494	1,24%	-141.057	-17,8%
Inscripciones	81.780	0,12%	0	0,00%	81.780	0,0%
Descuentos por convenio	1.312.761	1,98%	1.270.009	1,99%	42.752	3,4%
Cursos	2.969	0,00%	2.766	0,00%	203	7,3%
Derechos de Grado	472	0,00%	2.649	0,00%	-2.177	-82,2%
Becas	609.458	0,92%	853.762	1,34%	-244.304	100,0%
Intensidad Horaria	90.868	0,14%	141.066	0,22%	-50.198	-35,6%
Materias Adicionales	11.948	0,02%	17.199	0,03%	-5.251	-30,5%
Recuperación Curso Academico	928	0,00%	2.262	0,00%	-1.334	100,0%
Clinicas	658	0,00%	0	0,00%	658	100,0%
Servicios Alumnos	3.746	0,01%	470	0,00%	3.276	697,0%
Multas y Recargos	0	0,00%	1.006	0,00%	-1.006	-100,0%
Exámenes de Suficiencias	196	0,00%	219	0,00%	-23	100,0%
Dev. Intereses Matriculas	1.671	0,00%	52	0,00%	1.619	3113,5%
Dev. Gastos Administrativos	2.634	0,00%	0	0,00%	2.634	100,0%
Preparatorios	0	0,00%	500	0,00%	-500	100,0%
Certificados y constancias	16	0,00%	63	0,00%	-47	100,0%
Coterminal	0	0,00%	2.903	0,00%	-2.903,00	100,0%
Descuento 15%	0	0,00%	2.190	0,00%	-2.190,00	100,0%
Descuento por pronto pago	2.125.846	3,20%	817.135	1,28%	1.308.711,00	100,0%
Otros servicios	0	0,00%	330	0,00%	-330,00	100,0%
<b>TOTAL INGRESOS NETOS</b>	<b>66.334.415</b>	<b>100,00%</b>	<b>63.896.195</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.438.220</b>	<b>3,82%</b>

  
GERMAN ANZOLA MONTERO  
Representante Legal

  
MAURICIO CARDENAS MENDEZ  
Contador  
T.P.No.134997-T

  
JORGE ALEXANDER VARELA MORA  
Revisor Fiscal MAT 86960-T

**UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.**

**OTROS INGRESOS COMPARATIVO AÑO 2022 - 2021**

(Expresado en miles de pesos)

	31 de Diciembre 2022	%	31 de Diciembre 2021	%	Variación	%
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>2.898.344</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.467.149</b>	<b>100,0%</b>	<b>431.195</b>	<b>17,5%</b>
<b>VENTAS</b>	<b>126.806</b>	<b>4,4%</b>	<b>259.402</b>	<b>10,5%</b>	<b>-132.596</b>	<b>-51,1%</b>
Medicamentos	4.272	0,1%	1.639	0,1%	2.633	160,6%
Lacteos	46.100	1,6%	26.048	1,1%	20.052	77,0%
Carnicos	5.369	0,2%	7.461	0,3%	-2.092	-28,0%
Venta de Carne de Conejo	2.908	0,1%	4.971	0,2%	-2.063	-41,5%
Porcinos de pie	28.435	1,0%	33.114	1,3%	-4.679	0,0%
Boutique UDCA	39.722	1,4%	186.169	7,5%	-146.447	0,0%
<b>FINANCIEROS</b>	<b>1.116.045</b>	<b>38,5%</b>	<b>379.816</b>	<b>15,4%</b>	<b>736.229</b>	<b>193,8%</b>
Intereses Recibidos matriculas	3.105	0,1%	8.590	0,3%	-5.485	-63,9%
Intereses Bancarios	1.103.640	38,1%	370.164	15,0%	733.476	198,1%
Diferencia en Cambio	9.300	0,3%	1.062	0,0%	8.238	775,7%
<b>ARRENDAMIENTOS</b>	<b>325.613</b>	<b>11,2%</b>	<b>240.301</b>	<b>9,7%</b>	<b>85.312</b>	<b>35,5%</b>
Instalaciones	48.210	1,7%	49.911	2,0%	-1.701	-3,4%
Parqueadero	277.403	9,6%	190.390	7,7%	87.013	45,7%
<b>SERVICIOS</b>	<b>474.033</b>	<b>16,4%</b>	<b>375.837</b>	<b>15,2%</b>	<b>98.196</b>	<b>26,1%</b>
Servicio Técnico Analisis Laborato	29.460	1,0%	19.248	0,8%	10.212	53,1%
Clinica Consultas y Medicamentos	383.419	13,2%	325.181	13,2%	58.238	17,9%
Otros Servicios Quirurgicos	3.745	0,1%	3.046	0,1%	699	22,9%
Otros Servicios Docencia Clinica	57.409	2,0%	28.362	1,1%	29.047	0,0%
<b>SUBVENCIONES</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>162.037</b>	<b>6,6%</b>	<b>-162.037</b>	<b>100,0%</b>
Subvención Subsidio PAEF	0	0,0%	162.037	6,6%	-162.037	100,0%
<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>855.847</b>	<b>29,5%</b>	<b>1.049.756</b>	<b>42,5%</b>	<b>-193.909</b>	<b>-18,5%</b>
Reintegro Costos y Gastos	258.871	8,9%	406.557	16,5%	-147.686	-36,3%
Incapacidades ARP EPS	55.761	1,9%	42.620	1,7%	13.141	30,8%
Ingresos de Ejercicios Anteriores	350.260	12,1%	272.013	11,0%	78.247	28,8%
Aprovechamientos	94.566	3,3%	244.845	9,9%	-150.279	-61,4%
Ingresos por Administración	0	0,0%	9.000	0,4%	-9.000	-100,0%
Venta Activos Fijos	1.671	0,01	1.485	0,00	186	12,5%
Reversion de las perdidas por dete	94.718	0,75	73.236	0,03	21.482	100,0%



**GERMAN ANZOLA MONTERO**  
Representante Legal



**MAURICIO CARDENAS MENDEZ** □  
Contador  
T.P.No.134997-T



**JORGE ALEXANDER VARELA MORA**  
Revisor Fiscal MAT 86960-T

## UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.


## EGRESOS COMPARATIVO AÑO 2022 - 2021

(Expresado en miles de pesos)

	31 de Diciembre 2022	%	31 de Diciembre 2021	%	Variación	%
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	<b>21.185.169</b>	<b>34,95%</b>	<b>17.520.246</b>	<b>31,15%</b>	<b>3.664.923</b>	<b>20,92%</b>
Gastos de Personal	8.219.887	13,56%	7.110.239	12,64%	1.109.648	15,61%
Honorarios	2.922.746	4,82%	2.667.365	4,74%	255.381	9,57%
Impuestos	1.867.097	3,08%	1.914.587	3,40%	-47.490	-2,48%
Arrendamientos	90.954	0,15%	79.483	0,14%	11.471	14,43%
Contribuciones y afiliaciones	123.019	0,20%	84.891	0,15%	38.128	44,91%
Seguros	334.444	0,55%	249.844	0,44%	84.600	33,86%
Servicios	2.848.167	4,70%	1.858.161	3,30%	990.006	53,28%
Gastos legales	1.538	0,00%	4.401	0,01%	-2.863	-65,05%
Mantenimiento y reparaciones	1.394.112	2,30%	853.582	1,52%	540.530	63,32%
Adecuacion e instalaciones	706.334	1,17%	262.140	0,47%	444.194	169,45%
Gastos de viaje	69.051	0,11%	342	0,00%	68.709	20090,35%
Depreciación	1.327.828	2,19%	1.500.141	2,67%	-172.313	-11,49%
Licencias	385.934	0,64%	353.664	0,63%	32.270	9,12%
Deterioro Cuentas por cobrar	275.286	0,45%	236.053	0,42%	39.233	16,62%
Diversos	618.772	1,02%	345.353	0,61%	273.419	79,17%
Materiales y Suministros	111.328		45.345			
Fotocopias	34.214		30.442			
Combustibles y Lubricantes	14.007		6.875			
Elementos de Aseo	210.458		140.946			
Taxis y Buses	4.398		4.022			
Parqueadero	3.350		1.008			
Atenciones varias	29.606		29.204			
Material desechable quirurgico y de vidrio	98.655		20.416			
Insumos agricolas	33.152		22.687			
empastes y encuademacion	1.774		1.260			
Elementos quimicos	36.790		8.109			
Otros	41.040		35.039			
<b>COSTOS ACADemicOS</b>	<b>36.440.916</b>	<b>60,12%</b>	<b>34.977.722</b>	<b>62,18%</b>	<b>1.463.194</b>	<b>4,18</b>
Gastos de personal	26.843.020	44,28%	25.023.245	44,48%	1.819.775	7,27%
Honorarios	2.193.533	3,62%	1.477.907	2,63%	715.626	48,42%
Arrendamientos	202.248	0,33%	223.642	0,40%	-21.394	-9,57%
Contribuciones y afiliaciones	198.381	0,33%	216.051	0,38%	-17.670	-8,18%
Seguros	158.836	0,26%	201.955	0,36%	-43.119	-21,35%
Servicios	1.122.935	1,85%	932.548	1,66%	190.387	20,42%
Gastos legales	140	0,00%	3.201	0,01%	-3.061	-95,63%
Mantenimiento y reparaciones	333.767	0,55%	1.100.595	1,96%	-766.828	-69,67%
Adecuacion e instalaciones	70.120	0,12%	19.682	0,03%	50.438	256,26%
Gastos de viaje	150.112	0,25%	52.508	0,09%	97.604	185,88%
Otros impuestos Iva descontable	319.803	0,53%	0	0,00%	319.803	0,00%
Diversos	4.848.021	8,00%	5.726.388	10,18%	-878.367	-15,34%
Libros,suscripciones periodicos revistas	1.013.030		794.945			
Alimento animales	155.768		88.515			
Convenio docente asistencial	1.897.963		2.831.016			
Compra activos convenios	74.808		321.024			
Gastos cursos convenios	9.226		84.784			
Material desechable quirurgico y de vidrio	185.675		158.320			
Material proyecto de investigacion	257.138		264.720			
Aportes fondo sustent. De icetex	235.430		216.634			
Licencias	210.758		0			
Medicamentos	84.864		68.186			
Elementos quimicos	149.617		132.234			
Tienda del Estudiante Uniformes	53.527		155.944			
Atencion varias	72.634		33.782			
Otros	447.583		576.284			
<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>2.990.416</b>	<b>4,93%</b>	<b>3.754.391</b>	<b>6,67%</b>	<b>-763.975</b>	<b>-20,35%</b>
Financieros	2.606.767	4,30%	2.290.193	4,07%	316.574	13,82%
Gastos extraordinarios	383.649	63,29%	1.464.198	260,29%	-1.080.549	-73,80%
Perdida de baja en Cuentas Activos no finar	15.885		5.280			
Gastos de ejercicios anteriores	174.817		1.309.578			
Otros gastos	156.678		148.342			
Ajustes por Entradas y Salidas en Inventaric	36.203		998			
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>60.616.501</b>	<b>100,00%</b>	<b>56.252.359</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.364.142</b>	<b>7,76%</b>

  
GERMAN ANZOLA MONTERO  
Representante Legal

  
MAURICIO CARDENAS MENDEZ  
Contador  
T.P.No.134997-T

  
JORGE ALEXANDER VARELA MORA  
Revisor Fiscal MAT 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

EGRESOS COMPARATIVO AÑO 2022 - 2021

(Expresado en miles de pesos)

	31 de Diciembre 2022	%	31 de Diciembre 2021	%	Variación	%
<b>COSTOS Y GASTOS ADMIN/ACADEMICOS</b>	<b>57.626.085</b>	<b>95,07%</b>	<b>52.497.968</b>	<b>93,33%</b>	<b>5.128.117</b>	<b>9,77%</b>
Gastos de Personal	35.062.907	57,84%	32.133.484	57,12%	2.929.423	9,12%
Honorarios	5.116.279	8,44%	4.145.272	7,37%	971.007	23,42%
Impuestos	1.867.097	3,08%	1.914.587	3,40%	-47.490	-2,48%
Arrendamientos	293.202	0,48%	303.125	0,54%	-9.923	-3,27%
Contribuciones y afiliaciones	321.400	0,53%	300.942	0,53%	20.458	6,80%
Seguros	493.280	0,81%	451.799	0,80%	41.481	9,18%
Servicios	3.971.102	6,55%	2.790.709	4,96%	1.180.393	42,30%
Gastos legales	1.678	0,00%	7.602	0,01%	-5.924	-77,93%
Mantenimiento y reparaciones	1.727.879	2,85%	1.954.177	3,47%	-226.298	-11,58%
Adecuacion e intalaciones	776.454	1,28%	281.822	0,50%	494.632	175,51%
Gastos de viaje	219.163	0,36%	52.850	0,09%	166.313	314,69%
Depreciación	1.327.828	2,19%	1.500.141	2,67%	-172.313	-11,49%
Licencias	596.692	0,98%	589.717	1,05%	6.975	1,18%
Diversos	5.256.035	8,67%	6.071.741	10,79%	-815.706	-13,43%
Deterioro de Cartera	275.286	0,45%	0	0,00%	275.286	0,00%
Otros impuestos Iva descontable	319.803	0,53%	0	0,00%	319.803	0,00%
<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>2.990.416</b>	<b>4,93%</b>	<b>3.754.391</b>	<b>6,67%</b>	<b>-763.975</b>	<b>-20,35%</b>
Financieros	2.606.767	4,30%	2.290.193	4,07%	316.574	13,82%
Gastos extraordinarios	383.649	0,63%	1.464.198	2,60%	-1.080.549	-73,80%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>60.616.501</b>	<b>100,00%</b>	<b>56.252.359</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.364.142</b>	<b>7,76%</b>

  
GERMAN ANZOLA MONTERO  
Representante Legal

  
MAURICIO CARDENAS MENDEZ  
Contador  
T.P.No.134997-T

  
JORGE ALEXANDER VARELA MORA  
Revisor Fiscal MAT 86960-T

**UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES**  
**ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022**  
(cifras en miles de pesos)

<b>INGRESOS</b>		<b>66.334.415</b>
Por actividad de enseñanza	71.229.803	
Becas, Devol. y Descuentos	-4.895.388	
<b>EGRESOS</b>		<b>57.626.085</b>
Gastos administrativos	21.185.169	
Costos de enseñanza	36.440.916	
<b>EXCEDENTE OPERACIONAL</b>		<b>8.708.330</b>
<b>OTROS INGRESOS</b>		<b>2.898.344</b>
Ventas	126.806	
Rendimientos financieros	1.116.045	
Arrendamientos	325.613	
Servicios	474.033	
Subvención Subsidio PAEF	0	
Otros ingresos	855.847	
<b>OTROS EGRESOS</b>		<b>2.990.416</b>
Gastos financieros	2.606.767	
Gastos extraordinarios	383.649	
<b>RESULTADO INTEGRAL NETO</b>		<b>8.616.258</b>



**GERMAN ANZOLA MONTERO**  
Representante Legal



**MAURICIO CARDENAS MENDEZ** □  
Contador  
T.P.No.134997-T



**JORGE ALEXANDER VARELA MORA**  
Revisor Fiscal MAT 86960-T

**UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.**

NIT 860.403.721-2

**BALANCE DE PRUEBA  
A DICIEMBRE 31 DE 2022  
(cifras en miles de pesos)**

**ACTIVOS**

**ACTIVO CORRIENTE**

Caja, Bancos y Cuentas de Ahorro	10.782.515
Fondos	125.659
Inversiones	11.030.062
Deudores Alumnos	3.363.525
Otros deudores	944.331
Inventario Clínica	80.844
Inventario Tienda del Estudiante	7.179
Menos Prov. Deudores Alumnos	-71.076
Otros Activos	2.450

**TOTAL ACTIVO CORRIENTE** **26.265.489**

**ACTIVO FIJO**

Bienes Raíces:	
Terrenos	106.807.404
Edificios	77.528.283
Edificios pendientes por legalizar	8.445.345
Maquinaria y equipos	2.100.220
Equipo de Oficina	6.121.023
Equipo de comput. y comunicación	4.180.973
Equipo médico científico	5.936.285
Vehículos	375.689
Depreciación acumulada	-7.274.515
Semovientes perman.+ de 1 año	33.850

**TOTAL ACTIVO FIJO NETO** **204.254.557**

**OTROS ACTIVOS**

Biblioteca y Bienes de Arte y Cultura	2.990.210
---------------------------------------	-----------

**TOTAL OTROS ACTIVOS** **2.990.210**

**TOTAL ACTIVO** **233.510.256**

**PASIVOS**

**PASIVO CORTO PLAZO**

Obligaciones financieras	6.341.073
Contratos de Arrendamiento Financiero	0
Proveedores	1.317.999
Pasivos laborales corto plazo	1.218.905
Impuestos por pagar	137.695
Cuentas por pagar	3.327.916
Ingresos recibidos por anticipado	11.809.204
Anticipos y avances	1.734.676

**TOTAL PASIVO CORRIENTE** **25.887.468**

**PASIVO NO CORRIENTE**

Provision Contingencias	2.915.817
Obligaciones financieras a Largo plazo	12.770.156

**TOTAL PASIVO A.L.PLAZO** **15.685.973**

**TOTAL PASIVO** **41.573.441**


**ACTIVO NETO (PATRIMONIO)**

Patrimonio Esal	183.320.557
Resultado Integral Neto	8.616.258

**TOTAL ACTIVO NETO (PATRIMONIO)** **191.936.815**

  
**GERMAN ANZOLA MONTERO**  
Representante Legal

  
**MAURICIO CARDENAS MENDEZ** □  
Contador  
T.P.No.134997-T

  
**JORGE ALEXANDER VARELA MORA**  
Revisor Fiscal MAT 86960-T

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

### NOTA 1. CONSTITUCIÓN Y OBJETO SOCIAL

La Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A, se constituyó mediante Escritura Pública No. 251 de la Notaría Séptima del Círculo de Bogotá D.C., el 28 de enero de 1983. Es una Institución Universitaria de carácter privado, de utilidad común, sin ánimo de lucro, de duración indefinida, con personería jurídica reconocida mediante Resolución No. 7392 del 20 de mayo de 1983 del Ministerio de Educación Nacional y sometida a vigilancia y control por el Ministerio de Educación Nacional.

La Universidad obtuvo la Acreditación Institucional de Alta Calidad otorgada por el Ministerio de Educación Nacional, a través de la Resolución 017390 del 27 de diciembre de 2019, la cual, tiene una duración de 4 años.

Su objeto social, se encuentra encaminado a la búsqueda permanente de la excelencia académica, a través de la transmisión, generación, transferencia y aplicación del conocimiento, al servicio del desarrollo humano sostenible en lo local, regional, nacional e internacional.

### NOTA 2. RESUMEN DE LAS POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

La Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A observa en su contabilidad y en la elaboración de sus registros contables y para la preparación de los Estados Financieros, los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia. A continuación, describiremos algunas políticas utilizadas por la Universidad.



Asimismo, a través del acuerdo No. 032 de octubre 26 de 2016, por el cual, la Asamblea General revisó y aprobó la política y procedimiento contable en información financiera NIIF, dando cumplimiento a lo requerido en la Ley 1314 de 2009, con el objetivo adicional de mejorar continuamente los procesos Administrativos, Contables y Financieros y la calidad en la información financiera y contable.

Que la política y el procedimiento contable de la Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A, tiene el objetivo de prescribir el tratamiento contable de cada una de las cuentas de importancia relativa que integran los estados financieros, así como la estructura de estos, garantizando el cumplimiento con los requerimientos establecidos por las Normas Internacionales de Información Financiera - NIIF para PYMES Grupo 2. Decreto 3022 del 27 de diciembre de 2013.

**Base de preparación:** La universidad tiene definido efectuar un corte de sus cuentas, preparar y difundir Estados Financieros de propósito general una vez al año, con corte al 31 de diciembre de 2022.

**Moneda funcional:** Las partidas incluidas en los estados financieros se expresan en la moneda de ambiente económico primario donde opera la Institución (pesos colombianos)

#### **Activos:**

Solo se reconocerán activos los recursos controlados, producto de hechos pasados, que contribuyan a generar beneficios económicos futuros y que sea fiable su medición.

Los activos, se clasifican según su destinación o su grado de realización o exigibilidad en términos de tiempo, en Corrientes y no Corrientes. Para tal efecto, se entiende activos corrientes aquellas partidas que serán realizables o exigibles en un plazo no mayor a un año y más allá de este tiempo no Corrientes.

**Política Contable 1:** HECHOS PASADOS: No se diferirá ningún gasto cuando haya consumido un bien o un servicio, es decir, cuando el beneficiario del pago haya reconocido ya un ingreso. En ese sentido, los gastos no se reconocerán en “activos diferidos”.

Este tratamiento aplica a conceptos tales como: contribuciones, impuesto predial, gastos de capacitaciones, solo se podrán reconocer como diferido el Impuesto de Renta “Diferido” débito en el evento en que las instituciones sin ánimo de lucro ingresen a ser responsables de renta. No se reconocerán cargos (gastos) diferidos. Teniendo en cuenta lo anterior, el único activo diferido será el impuesto de renta diferido originado en diferencias temporarias deducibles.

**Política Contable 2:** No se reconocen intangibles formados por la misma Universidad (plusvalías internas), tales como Good Will, Know How, Marcas, Patentes y otros, aunque estén registrados y valorados (NIC 38, párrafos 48 y 63), ni se reconocerán como activos aquellas erogaciones de periodos anteriores (NIC 38, p 71), NIIF PYMES 18.4, -Fueron ingresos para terceros en periodos anteriores.

**Política Contable 3:** Se reconocerán activos cuando los bienes tangibles o intangibles sean controlados y tengan identificabilidad comercial o de Uso, es decir, cuando un bien se puede vender, transferir, arrendar, usar o dar en explotación (Marco Conceptual y NIC 38, p 12a y p 69A), NIIF PYMES 18.1a y 18.4c.

**Política Contable 4:** Se reconocerá activos cuando en un contrato (verbal o escrito) se entregue un ANTICIPO y la Universidad no haya recibido el bien o el servicio (NIC 38, p 12b) y NIIF PYMES 18.1 (b). En ese caso, el beneficiario del pago tiene un PASIVO y la Universidad tiene una cuenta por cobrar -Gastos pagados por anticipado- (NIC 1, p 78b), NIIF PYMES 4.2

**Política Contable 5:** Cuando se demuestre que un bien se convertirá en EFECTIVO vía uso o vía VENTA, se reconocerá como activo. Los bienes no usados se clasificarán Como Propiedades de Inversión -Muebles e Inmuebles (NIC 8, p 10 y 10.4 de la NIIF PYMES), o propiedades disponibles para la venta.

**Política Contable 6:** Se reconocerán los ingresos únicamente en la medida de la prestación del servicio y cuando se hayan transferido todos los riesgos al estudiante. La facturación anticipada (antes de prestar el servicio) no se considerará un ingreso en la contabilidad de la Universidad.

Todo concepto de ingresos (arriendo, biblioteca, intereses por préstamos, etc.). Se deberá facturar de inmediato con el objeto de evitar que el ingreso se reconozca en un periodo diferente al de la entrega y transferencia de los riesgos al estudiante.

**Pasivos:**

Solo se reconocerán como pasivos las obligaciones, producto de hechos pasados, respecto, a las cuales, se pueda probar que existirá una salida de beneficios económicos futuros.

Los pasivos, se clasifican según su destinación o su grado de realización o exigibilidad en términos de tiempo, en Corrientes y no Corrientes; para tal efecto, se entiende pasivos corrientes aquellas partidas que serán realizables o exigibles en un plazo no mayor a un año, y más allá de este tiempo no Corrientes.

**Política Contable 7:** HECHOS PASADOS: Solo se reconoce un pasivo cuando la Universidad haya recibido un bien o un servicio - HECHO CUMPLIDO- (NIC 37, p 18 y Marco Conceptual párrafo 4.46). NO se reconocerán provisiones por hechos futuros ni por contratos firmados y sin ejecutar.

**Política Contable 8:** Solo se reconoce un pasivo cuando existe un tercero real al que se le adeuda en el momento actual (NIC 37, p 20).

**Política Contable 9:** Solo se reconocerán pasivos cuando cumplan las demás condiciones y cuando sea probable (se puede probar) en más del 50% que en efecto se realizará un desembolso (No se pueden reconocer contingencias). No se reconocerán contingencias por demandas, salvo que exista certificación del estado del proceso en la que se indique que la probabilidad de perder es superior al 50% o cuando exista un fallo en contra en primera instancia.

**Política Contable 10:** Los costos y gastos por pagar causados al final del periodo, tales como las prestaciones sociales, se reconocerán como Obligaciones Acumuladas y no como provisiones.

**UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.**

A DICIEMBRE 31 DE 2022

**NOTA 3. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO**

Son los dineros disponibles en Caja y Bancos a 31 de diciembre de 2022, estos recursos corresponden, principalmente, al recaudo de matrículas del año. El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen, efectivo en caja general, cajas menores, cuentas bancarias corrientes y ahorro, que son rápidamente convertibles en efectivo y que tiene un bajo riesgo de cambio en su valor.

**Operaciones en moneda extranjera:** La Universidad participa en actividades en moneda extranjera de la siguiente manera: realiza directamente transacciones comerciales que estén denominados en moneda extranjera, cuando una operación se liquida a un tipo de cambio que difiere del que se utiliza cuando se registró inicialmente la operación, la diferencia de cambio se reconoce en el estado de resultados.

(Expresado en miles de pesos)

CONCEPTO	POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL	
	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2022</u>	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2021</u>
<b>CAJA</b>		
Caja General	22.433,00	16.452,00
Caja Menor	1.600,00	1.100,00
Dólares (US\$26.06)	12.507,00	0,00
Euros (EUS\$26.28)	140,00	118,00
<b>TOTAL CAJA</b>	<b><u>36.680</u></b>	<b><u>17.670</u></b>
<b>BANCOS</b>		
Occidente Cta.Cte. 215-05634-2	664.247,00	886.416,00
Davivienda Cta.Cte. 115-202695-4	116.144,00	29.114,00
Colpatría Cta.Cte. 4370016355	451.403,00	549.717,00
Bogota Cta.Cte. 085006971	439.206,00	151.208,00
Bogota Cta.Cte. 085199644	37.909,00	23.092,00
Occidente Cta.Cte. 850-03837-3	0,00	12.407,00
BBVA Cta.Cte. 143098861	203.078,00	59.796,00
Popular Cta.Cte. 110-040-30079-0	619.852,00	1.284.134,00
Occidente Cta.Cte. 215- 5952-8	814.341,00	298.849,00
Av Villas Cta. Cte. 059-024851-1	840.944,00	2.201.459,00
Occidente Cta. Cte. 219-85017-9	0,00	0,00
<b>TOTAL BANCOS</b>	<b><u>4.187.124</u></b>	<b><u>5.496.192</u></b>
<b>CUENTAS DE AHORRO</b>		
BBVA Cta.Aho. 143051928	881.323,00	731.190,00
Bogota Cta.Aho. 106426059	203.119,00	6.121.792,00
Occidente Cta.Aho. 215-81317-1	1.637.765,00	3.882.451,00
Banco Popular Cta.Aho. 040-18279-2	459.480,00	2.618.561,00
Banco Popular Cta.Aho. 040-18793-2	72.939,00	113.574,00
Banco Av Villas Cta.Aho. 059-02481-0	1.993.443,00	2.516.619,00
Banco Av. Villas Cta. Ah. 059-02734-2	30.404,00	24.102,00
Banco Davivienda Cta de Aho. 485-10000-2370	0,00	74.277,00
Occidente Cta. Aho. 215-81959-8	2.968,00	26.087,00
Banco Av. Villas Cta. Aho. 059-03054-4	130.401,00	62.375,00
Occidente Cta.Aho. 219-86256-2	0,00	9,00
Occidente Cta.Aho. 215-84338-4	0,00	17.179,00
Banco de Occidente Cta.Aho. 215-84337-6	815.743,00	0,00
Banco de Occidente Cta.Aho. 219-86362-8	74.999,00	0,00
Banco de Occidente Cta.Aho. 215-84370-7	23.319,00	0,00
Frente a las restricciones de uso se encuentran las cuentas que son convenios que tiene la Universidad de Ciencias		
BBVA Cta.Aho. 143086502	45.726,00	86.169,00
Occidente Cta. Aho. 215-83939-0	0,00	37.854,00
Occidente Cta. Aho. 219-85920-4	62.414,00	87.181,00
Occidente Cta.Aho. 215-84274-1	60.992,00	68.822,00
Occidente Cta.Aho. 219-85959-2	25.601,00	25.446,00
Occidente Cta.Aho. 219-85955-0	30.264,00	30.080,00
Occidente Cta. Aho. 219-86070-7	0,00	8.819,00
Occidente Cta.Aho. 219-86276-0	0,00	124.449,00
<b>TOTAL CUENTAS DE AHORRO</b>	<b><u>6.550.900</u></b>	<b><u>16.657.036</u></b>
Pagos en Dolares	7.790	0,00
Banco Union Platers Bank NA A (Miami) 1224023870	21	21
<b>TOTAL DÉPOSITOS EN EL EXTERIOR</b>	<b><u>7.811</u></b>	<b><u>21</u></b>
<b>TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b><u>10.782.515</u></b>	<b><u>22.170.919</u></b>

**UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.**

DICIEMBRE 31 DE 2022  
(Expresado en miles de pesos)

**NOTA 4. A 8.**

**POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL**

CONCEPTO	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2022</u>	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2021</u>
<b>NOTA 4. INVERSIONES</b>		
Registra las inversiones temporales en Bancos y Entidades del Sector Financiero. La Universidad tomó la decisión de optimizar los recursos, con el fin de darle una mejor distribución a los fondos y, para ello, se creó la política de inversión, la cual, nos genera mejores resultados.		
<b>La cuenta inversiones corresponden a:</b>		
Fam BBVA	56.393	202.645
Corredores Asociados S.A.	47.858	39.472
Fondo Rentar 30 Banco Popular	19.213	18.215
Fondo Rentar Vista Banco Popular	2.195	2.078
Club el Nogal	30.062	30.062
CDT Banco Popular	11.000.000	4.500.000
<b>TOTAL INVERSIONES</b>	<b><u>11.155.721</u></b>	<b><u>4.792.472</u></b>

**NOTA 5. CUENTAS POR COBRAR**

**Las cuentas por cobrar corresponden a:**

Derechos pendientes de cobro originados básicamente en el desarrollo del objeto social. Es de aclarar que la cartera de alumnos esta conformada en Créditos Ictex, Créditos Otras Entidades Financieras y Créditos Directos U.D.C.A.

Son medidos al valor razonable y son activos financieros no derivados que dan derecho a pagos fijos o determinables. Se presentan en el activo corriente.

Las ganancias y pérdidas que surgen de cambios en el valor razonable de "activos financieros a valor razonable, a través del estado de resultados" se incluyen en el estado de resultados en el período en el que se producen los referidos cambios en el valor razonable.

Alumnos	3.363.525	8.869.029
Particulares	766.989	828.015
Servicios Clínicas	1.945	24.502
<b>TOTAL CUENTAS POR COBRAR</b>	<b><u>4.132.459</u></b>	<b><u>9.721.546</u></b>

**NOTA 6. OTRAS CUENTAS POR COBRAR**

**Las Otras Cuentas por Cobrar corresponden a:**

Anticipos a proveedores y funcionarios (Nayslam Tinoco, Panamericana, AV Desingn Colombia SAS y otros), trabajadores en salidas de campo, compra de equipos control y audio video auditorio y arrendamientos.

Se presentan en el aquellos con vencimiento mayor a 12 meses después del período de reporte, los cuales, se clasifican como activos no corrientes.

Las ganancias y pérdidas que surgen de cambios en el valor razonable de "activos financieros a valor razonable, a través del estado de resultados", se incluyen en el estado de resultados en el período en el que se producen los referidos cambios en el valor razonable.

Anticipo y Avances	160.645	312.481
Cuentas por Cobrar a Trabajadores	1.346	9.081
Deudores Varios	390	1.084
Arrendamientos	13.016	17.572
<b>TOTAL OTRAS CUENTAS POR COBRAR</b>	<b><u>175.397</u></b>	<b><u>340.218</u></b>

**NOTA 7. INVENTARIOS**

**La Cuenta Inventarios corresponde a:**

Insumos y Medicamentos, los cuales, se requieren para los servicios prestados por la Clínica Veterinaria. De igual manera, en el 2019, se aprobó la creación de la tienda del estudiante mediante el Acta 486 de marzo de 2019 por el Consejo Académico, para la venta de Uniformes a la comunidad universitaria de la U.D.C.A, haciendo uso de la marca registrada SIC.

Se valoran al costo o al valor neto realizable, según cual sea menor, para su control se manejará un kárdex, que podrá ser llevado de forma manual o electrónica.

Para el 2022, se autorizó el deterioro por \$30.026.000, por condiciones de las prendas, la pérdida por deterioro de valor se registra en el resultado del período correspondiente, por el costo promedio ponderado de la referencia; el reconocimiento se hace en el momento en que el inventario adquiere la característica de obsoleto o deteriorado físicamente y se toma la decisión de darlo de baja.

Tienda del Estudiante (Uniformes)	7.179	71.488
Insumos y Medicamentos	80.844	63.394
<b>TOTAL INVENTARIO</b>	<b><u>88.023</u></b>	<b><u>134.882</u></b>

**NOTA 8. DETERIORO CUENTAS POR COBRAR**

**La Cuenta Deterioro Acumulado corresponde a:**

El deterioro se presenta cuando se origine una pérdida del valor de las cuentas por cobrar que no se pagaron en los plazos acordados o que probablemente no se paguen en el tiempo estipulado, será reconocido contablemente cuando existe evidencia objetiva de la pérdida de valor de una cuenta por cobrar. En la U.D.C.A se reconoce cuando han transcurrido 15 meses del vencimiento, las condiciones del deterioro de la cartera es por método por edades de (450 días), se realizará este procedimiento semestralmente en noviembre y mayo con una tasa del 1%.

Si existe deterioro, la Universidad reconocerá de forma separada como un menor valor de la cuenta por cobrar, afectando el gasto del período.

Deterioro Cuentas por Cobrar	-71.076	-100.425
<b>TOTAL DETERIORO CUENTAS POR COBRAR</b>	<b><u>-71.076</u></b>	<b><u>-100.425</u></b>

**UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.**

DICIEMBRE 31 DE 2022

**NOTA 9. A 11.**

(Expresado en miles de pesos)

**POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL**

<b>CONCEPTO</b>	<b>1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2022</u></b>	<b>1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2021</u></b>
-----------------	---	---

**NOTA 9. PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO**

**Las propiedades planta y equipo corresponden a:**

Corresponde a todos los Activos Fijos de propiedad de la Universidad, los cuales, están destinados al desarrollo del Objeto Social. La Universidad suscribió un contrato de Promesa de Compraventa del inmueble, ubicado en la Cra 21 No. 53 D 23 en Bogotá con la Corporación Tecnológica de Bogotá, por valor de \$9.916.213.241. Para el 2022, se realizó la adición de semovientes por \$10.850.000, compra de equipos de cómputo \$515.163.000.

**Depreciación**

La depreciación se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo de un activo, u otro monto que se substituye por el costo, menos su valor residual (si lo hubiera). La depreciación de la propiedad planta y equipo se calcula por el método lineal durante la vida útil estimada, según la clase de activo.

Las vidas útiles estimadas para los períodos actuales y comparativos son las siguientes:

- Edificios 60 años
- Maquinaria y equipo 30 años
- Muebles y enseres 15 años
- Equipo de oficina 15 años
- Equipo de cómputo y comunicación: 5 años

Valor residual 5% del valor de reconocimiento inicial, si existe alguna indicación de que se ha producido un cambio significativo en la tasa de depreciación, vida útil o valor residual de un activo, se revisa la depreciación de ese activo de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas.

**ACTIVOS**

**DEPRECIABLES**

Construcciones y Edificaciones	77.528.283	74.357.438
Maquinaria y Equipo	2.100.220	1.945.659
Equipo de Oficina	6.121.023	5.982.688
Equipo de Comunicación y Computo	4.180.973	3.665.810
Equipo Medico Científico	5.936.285	5.759.894
Flota y Equipo de Transporte	375.689	384.190
Menos: DEPRECIACION ACUMULADA	-7.274.515	-6.104.957
Terrenos	106.807.404	88.383.994
Semovientes	33.850	23.000
Construcciones y Edificaciones	8.445.345	6.410.979
Promesa de Compraventa		
<b>TOTAL ACTIVOS FIJOS</b>	<b><u>204.254.557</u></b>	<b><u>180.808.695</u></b>

**RELACION DE CONCILIACION DE ACTIVOS**

Desde de enero hasta diciembre 2022

NOMBRE DE LA CUENTA	SALDO INICIAL	MOVIMIENTOS		SALDO FINAL
	2021	DEBITOS	CREDITOS	2022
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	88,383,994,426.00	18,423,409,500.00	0.00	106,807,403,926.00
SEMOVIENTES	23,000,000.00	10,850,000.00	0.00	33,850,000.00
EDIFICIOS Y CASAS	74,357,438,213.79	3,170,844,571.00	0.00	77,528,282,784.79
EDIFICACIONES PENDIENTES DE LEGALI	6,410,978,900.00	2,040,000,000.00	5,633,600.00	8,445,345,300.00
MAQUINARIA Y EQUIPO	1,945,658,949.91	154,560,971.00	0.00	2,100,219,920.91
EQUIPO MÉDICO Y CIENTÍFICO	5,759,983,888.04	240,254,146.00	63,953,422.14	5,936,284,611.90
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFIC	5,982,688,408.80	144,126,246.00	5,792,315.00	6,121,022,339.80
EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUT	3,665,809,755.56	915,318,427.46	400,155,454.00	4,180,972,729.02
EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y	384,189,399.00	31,175,876.00	39,675,876.00	375,689,399.00
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE PROPIE	-6,104,957,071.18	158,270,022.35	1,327,828,286.61	-7,274,515,335.44
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>180,808,786,890.92</b>	<b>25,288,809,759.81</b>	<b>1,843,038,953.75</b>	<b>204,254,557,697.98</b>

**NOTA 10. OTROS ACTIVOS**

Corresponden a los anticipo a saldos a favor por Impuestos de Industria y Comercio del año 2022.

Otros Activos	2.450	3.443
<b>TOTAL GASTOS DIFERIDOS</b>	<b><u>2.450</u></b>	<b><u>3.443</u></b>

**NOTA 11. OTROS ACTIVOS**

**Los otros activos corresponden a:**

Este grupo está conformado por las cuentas que representa recursos como obras de arte, cultura y biblioteca con recursos digitales y físicos revistas, libros , publicaciones de investigación y artículos de alta calidad.

Bienes de Arte y Cultura	90.500	90.500
Biblioteca	2.895.136	2.832.382
Diversos	4.574	5.309
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>	<b><u>2.990.210</u></b>	<b><u>2.928.191</u></b>

## UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

DICIEMBRE 31 DE 2022

### NOTA 12.

(Expresado en miles de pesos)

#### NOTA 12. VALORACION

Se presentó una variación \$21.130.320.033 frente al año anterior, ya que los valores que se incorporación fue la valorización del estudio técnico realizado por "METROLONJAS" para al cierre del 2022.

DESCRIPCIÓN PREDIO	DIRECCIÓN	MATRÍCULA INMOBILIARIA	CÉDULA CATASTRAL	FECHA ADQUISICIÓN	VALOR AÑO 2021	VALOR AÑO 2022	VALORACIÓN
El Remanso	Calle 222 No.54-21	050N 00298612	S B R 7570	6/09/2002	3.456.000	4.928.000	1.472.000
Campus Universitario I	Calle 222 No.55-37	367746	S B 21780	17 JI /0985 Escritura 3019 Notaria 18 Bogotá	20.249.091	20.249.091	0
Campus Universitario II	Calle 222 No. 54-52	050N 222538	S B 16959	19 Mr /2003 Escritura 0530 Notaria 9 B/manga	16.000.000	16.000.000	0
La Muela	Calle 223 No. 54-56	174140	SB4079		1.831.634	5.036.993	3.205.359
El Taller	Calle 222 No. 54-74	424552	sb 15294		6.607.250	20.353.300	13.746.050
Casa Blanca	Cra 53 No. 221-97	50N-258377	S B R 4080	4 Ag/2005 Esc 1567 Notaria 9 B/manga	2.995.200	2.995.200	0
Avenida Boyacá	Cl 66 a 72 40	272458	66 a 72 2		31.511.200	31.511.200	0
Lotes de Melgar					588.441	588.441	0
<b>EDIFICIOS Y CASAS</b>							
Sede Norte Taller					18.190.026	20.354.650	2.164.624
Sedeel Remanso					1.545.417	2.087.704	542.287
<b>TOTAL AJUSTE VALORACION 2022</b>					<b>102.974.259</b>	<b>124.104.579</b>	<b>21.130.320</b>



UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

DICIEMBRE 31 DE 2022

NOTA 13. A 18.

(Expresado en miles de pesos)

POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL

CONCEPTO	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
<b>NOTA 13. OBLIGACIONES FINANCIERAS</b>		
<b>OBLIGACIONES BANCARIAS</b>		
<b>BANCOS CORTO PLAZO</b>		
Banco Bogotá	1.168.195	1.000.000
Banco Occidente	0	1.000.000
Banco Popular	4.339.545	4.500.000
Banco BBVA	833.333	666.667
<b>TOTAL BANCOS CORTO PLAZO</b>	<b>6.341.073</b>	<b>7.166.667</b>

**NOTA 14. CONDICIONES PRESTAMOS**

Banco Popular: Corresponde a cuatro (4) créditos cuya tasa de interés promedio es de IBR +3.52 y cuyo último plazo de vencimiento es el 06 de diciembre del 2027.

Banco de Bogotá: Corresponde a dos (2) créditos, cuya tasa de interés promedio es de IBR+ 4 y cuyo último plazo de vencimiento es el 28 de mayo del 2026.

Banco BBVA: Corresponde a un (1) crédito, cuya tasa de interés es de IBR + 4.04 y cuyo último plazo de vencimiento es el 30 de septiembre del 2025.

**NOTA 15. CUENTAS POR PAGAR Y OTRAS OBLIGACIONES**

La Universidad incluye en esta denominación las obligaciones adquiridas por la entidad con terceros, originadas en el desarrollo de sus actividades y, de las cuales, se espera, a futuro, la salida de un flujo financiero fijo o determinable a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento.

Las cuentas por pagar y otras obligaciones corresponden a:

**CUENTAS POR PAGAR PROVEEDORES**

Proveedores	1.317.999	380.365
<b>TOTAL PROVEEDORES</b>	<b>1.317.999</b>	<b>380.365</b>

**PASIVOS LABORALES CORTO PLAZO**

La cuenta Pasivos Laborales representa las Obligaciones de la Universidad con sus Empleados vinculados, por concepto de prestaciones sociales de conformidad con disposiciones legales. El cálculo definitivo se determinó al Cierre del periodo contable una vez efectuada las respectivas conciliaciones de cuentas laborales.

Nóminas por Pagar	0	10.004
Cesantías e Intereses Consolidadas	965.673	1.049.491
Vacaciones Consolidadas	253.232	236.551
<b>TOTAL PASIVOS LABORALES CORTO PLAZO</b>	<b>1.218.905</b>	<b>1.296.046</b>

**CUENTAS POR PAGAR**

Cuentas por Pagar	3.327.916	3.013.171
<b>TOTAL CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>3.327.916</b>	<b>3.013.171</b>

**CONTINGENCIAS**

La universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales, presenta pasivos contingentes por demandas legales relacionadas con el curso normal del objeto social, y con base en la opinión de los asesores legales y la probabilidad se registrar las contingencias, dependiendo la situación económica de la Institución.

NOMBRE PROCESO - AÑOS 2020 Y 2021	VALOR
I. PREDIO LA MUELA PROCESO POLIVIVO - INSPECCION 11 O DE POLICIA LOCALIDAD SUBA	\$ 915.817.000
II. PROCESO LABORAL JUZGADO PROMISCO DE SOATA (BOYACA)	\$ 4.512.000.000
III. PROCESO ORDINARIO LABORAL ALBA CECILIA QUINTERO	\$ 2.600.000.000
IV PROCESO CIVIL GILBERTO ALZATE RONGA	\$ 300.000.000
V. PROCESO ORDINARIO LABORAL DE UNICA INSTANCIA DE SHIRLEY KATHERINE MUÑOZ SALGA	\$ 20.000.000
VI. PROCESO LABORAL ORDINARIO DE MAYOR CUANTIA DE LUZ ALEJADRA ARANQUE MARIN CONTRA LA U.D.C.A	\$ 200.000.000
VII. PROCESO LABORAL ORDINARIO DE UNICA INSTANCIA DE VICKY LEANDRA MORENO GHALA	\$ 18.000.000
<b>TOTAL CONTINGENCIAS</b>	<b>2.915.817</b>

Las cuentas por pagar se clasifican en la categoría del costo y se miden inicial y posteriormente por el valor de la transacción.

se dan de baja cuando se extinguen las obligaciones que la originaron, esto es, cuando la obligación haya sido pagada, expire, el acreedor renuncie a ella o se transfiera a un tercero.

**NOTA 16. IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS**

Corresponde al Impuesto de Industria y Comercio (ICA) causado por pagar a 31 de diciembre de 2022.

Las cuentas de impuestos gravámenes y tasa corresponden a:

Industria y Comercio	137.695	124.943
<b>TOTAL IMPUESTOS, GRAVAMENES Y TASAS</b>	<b>137.695</b>	<b>124.943</b>

**NOTA 17. ANTICIPOS Y AVANCES**

Los Otros Pasivos corresponden a:

Valores Recibidos para Terceros como son los recursos Convenio Idpyba, Giros de matrícula ICETEX, entre otros.

Otros Pasivos	1.734.676	2.996.768
<b>TOTAL OTROS PASIVOS</b>	<b>1.734.676</b>	<b>2.996.768</b>

**NOTA 18. DIFERIDOS**

Obedece al registro de matrículas recaudadas del primer semestre del año 2023.

Ingresos recibidos por anticipado	11.809.204	19.771.364
<b>TOTAL INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO</b>	<b>11.809.204</b>	<b>19.771.364</b>

## UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

DICIEMBRE 31 DE 2022

### NOTA 19.

(Expresado en miles de pesos)

#### POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL

CONCEPTO	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2022</u>	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2021</u>
----------	--	--

#### NOTA 19. OBLIGACIONES FINANCIERAS LARGO PLAZO

Banco Popular: Corresponde a cuatro (4) créditos cuya tasa de interés promedio es de IBR +3.52 y cuyo último plazo de vencimiento es el 06 de diciembre del 2027.

Banco de Bogotá: Corresponde a dos (2) créditos, cuya tasa de interés promedio es de IBR+ 4 y cuyo último plazo de vencimiento es el 28 de mayo del 2026.

Banco BBVA: Corresponde a un (1) crédito, cuya tasa de interés es de IBR + 4.04 y cuyo último plazo de vencimiento es el 30 de septiembre del 2025.

Las obligaciones financieras corresponden a:

#### **BANCOS LARGO PLAZO**

Banco Bogotá	2.696.805	3.865.000
Banco Popular	8.906.684	15.246.230
Banco BBVA	1.166.667	1.833.334
Banco Occidente	0	0
<b>TOTAL BANCOS LARGO PLAZO</b>	<b><u>12.770.156</u></b>	<b><u>20.944.564</u></b>

**UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.**

DICIEMBRE 31 DE 2022

**NOTA 20. PATRIMONIO**

Este Rubro corresponde a el patrimonio de la Universidad.

(Expresado en miles de pesos)

CONCEPTO	POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL	
	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2022</u>	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2021</u>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>		
Lilia Téllez de Gómez	1.000	1.000
Jaime Cadena Santos	1.000	1.000
Eliecer González Amaya	1.000	1.000
Hugo Gamboa	1.000	1.000
Humberto González Alarcon	1.000	1.000
Gonzalo Gómez Moreno	1.000	1.000
Jose Segundo Roa	1.000	1.000
Armando Tellez Olarte	1.000	1.000
Jorge Enrique Molina	1.000	1.000
Ignacio Chavez	1.000	1.000
Jose Luis Gómez Valderrama	1.000	1.000
Lilia Martha Gómez Tellez	1.000	1.000
Sara de Hardin	1.000	1.000
Alberto Gómez Moreno	4.000	4.000
<b>Total Aportes Corporaciones</b>	<b>17.000</b>	<b>17.000</b>
<b>SUPERAVIT DE CAPITAL- DONACIONES</b>		
En dinero	132.602	132.602
En valores Mobiliarios	100.300	100.300
En Bienes Muebles	16.554	16.554
En Bienes Inmuebles	330.765	330.765
<b>Total Superávit de Capital</b>	<b>580.221</b>	<b>580.221</b>
<b>GANANCIA O PERDIDA POR REVALUACION</b>		
En Terrenos	45.699.018	27.275.609
En Edificaciones	34.147.454	31.440.542
<b>Total Ganancia o perdida Revaluac.</b>	<b>79.846.472</b>	<b>58.716.151</b>
<b>REVALORIZACION DEL PATRIMONIO</b>		
Revalorización del patrimonio	3.346.153	3.346.153
<b>Total Revalorización del Patrimonio</b>	<b>3.346.153</b>	<b>3.346.153</b>
<b>IMPACTO POR TRANSICION NIIF</b>		
Impacto por Transición NIIF	65.601.980	65.601.980
<b>Total Impacto por Transición NIIF</b>	<b>65.601.980</b>	<b>65.601.980</b>
<b>EXCEDENTES ACUMULADOS</b>		
Excedentes Acumulados	33.928.731	23.817.748
<b>Total Excedentes Acumulados</b>	<b>33.928.731</b>	<b>23.817.748</b>
<b>Total Excedentes Acumulados</b>		
<b>TOTAL PATRIMONIO ESAL</b>	<b>183.320.557</b>	<b>152.079.253</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL NETO</b>		
Resultado Integral Neto	8.616.258	10.110.985
<b>Total Resultado Integral Neto</b>	<b>8.616.258</b>	<b>10.110.985</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>191.936.815</b>	<b>162.190.236</b>

**UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.**

DICIEMBRE 31 DE 2022

**NOTA 21. INGRESOS POR ACTIVIDADES DE ENSEÑANZA**

Este Rubro corresponde a los Ingresos provenientes en el desarrollo del objeto social de la Universidad, comprende las matrículas, actividades conexas y sus respectivos descuentos y becas.

(Expresado en miles de pesos)

**POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL**

CONCEPTO	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2022</u>	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2021</u>
<b>ACTIVIDADES DE ENSEÑANZA</b>		
Inscripciones	238.636	0
Posgrados	2.318.752	2.556.754
Maestrías	939.853	813.595
Coterminal	289.027	180.960
Matrículas	63.217.607	60.906.003
Escudos y carnés	4.236	4.297
Certificados y Constancias	85.749	69.465
Preparatorios	46.566	25.422
Derechos de grado	0	480.302
Supletorios	581.197	1.286
Cursos Varios	487.126	302.928
Materias Adicionales	0	284.758
Tutorías	193.490	0
Exámenes de suficiencia	69.493	54.619
Matrículas extraordinarias	52.024	36.659
Multas y Recargos	74.239	32.024
Seminario de grado UDCA	508.412	902.909
Diplomados	42.502	112.189
<b>Total Ingresos Actividades de Enseñanza</b>	<b><u>69.148.909</u></b>	<b><u>66.764.170</u></b>
<b>ACTIVIDADES CONEXAS</b>		
Convenios	1.759.745	695.308
Premédico	220.320	273.240
Servicios Prácticas Alumnos	80.414	43.063
Venta de libros	20.415	25.489
<b>Total Actividades Conexas</b>	<b><u>2.080.894</u></b>	<b><u>1.037.100</u></b>
<b>TOTAL INGRESOS ENSEÑANZA</b>	<b><u>71.229.803</u></b>	<b><u>67.801.270</u></b>
<b>DESCUENTOS, ANULACIONES Y BECAS</b>		
Desc. y anulaciones matrículas	649.437	790.494
Inscripciones	81.780	0
Descuentos	3.438.607	2.087.144
Recuperación Curso Académico	928	2.262
Cursos	2.969	3.236
Derechos de grado	472	2.649
Becas	609.458	853.762
Terminales	0	2.903
Preparatorios	0	500
Intensidad Horaria	90.868	141.066
Materias Adicionales	11.948	17.199
Certificados y constancias	16	63
Servicios Alumnos, supletorios, exámenes suficiencia	4.600	1.607
Descuento 15%	0	2.190
Dev. Gastos Administrativos	4.305	0
<b>Total Descuentos, Anulaciones y Becas</b>	<b><u>4.895.388</u></b>	<b><u>3.905.075</u></b>
<b>TOTAL INGRESOS NETOS ENSEÑANZA</b>	<b><u>66.334.415</u></b>	<b><u>63.896.195</u></b>

**UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.**

DICIEMBRE 31 DE 2022

**NOTA 22. Y 23.**

(Expresado en miles de pesos)

POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL

CONCEPTO	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2022</u>	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2021</u>
----------	--	--

**NOTA 22. COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES**

Las cuentas Gastos y Costos Administrativos ocasionados en el desarrollo del objeto social de la Universidad y registra sobre la base de causación las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión encaminada a la dirección, implementación, organización y ejecución de las políticas establecidas para el desarrollo de las actividades operativas.

**Los Gastos Administrativos corresponden a:**

Gastos de Personal	8.219.887	7.110.239
Honorarios	2.922.746	2.667.365
Impuestos	1.867.097	1.914.587
Arrendamientos	90.954	79.483
Contribuciones y afiliaciones	123.019	84.891
Seguros	334.444	249.844
Servicios	2.848.167	1.858.161
Gastos legales	1.538	4.401
Mantenimiento y reparaciones	1.394.112	853.582
Adecuación e instalaciones	706.334	262.140
Gastos de viaje	69.051	342
Depreciación	1.327.828	1.500.141
Licencias	385.934	353.664
Deterioro Cartera	275.286	236.051
Diversos	618.772	345.355
<b>TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	<b><u>21.185.169</u></b>	<b><u>17.520.246</u></b>

**NOTA 23. COSTOS DE ENSEÑANZA**

**Los Costos Académicos corresponden a:**

Gastos de personal	26.843.020	25.023.245
Honorarios	2.193.533	1.477.907
Arrendamientos	202.248	223.642
Contribuciones y afiliaciones	198.381	216.051
Seguros	158.836	201.955
Servicios	1.122.935	932.548
Gastos legales	140	3.201
Mantenimiento y reparaciones	333.767	1.100.595
Adecuación e instalaciones	70.120	19.682
Gastos de viaje	150.112	52.508
Amortizaciones	319.803	0
Diversos	4.848.021	5.726.388
Libros, suscripciones periódicos revistas	1.013.030	794.945
Convenio docente asistencial	1.897.963	2.831.016
Compra activos convenios	74.808	321.024
Gastos cursos convenios	9.226	84.784
Otros	1.852.994	1.694.619
<b>TOTAL COSTOS DE ENSEÑANZA</b>	<b><u>36.440.916</u></b>	<b><u>34.977.722</u></b>

**UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.**

DICIEMBRE 31 DE 2022

**NOTA 24. OTROS INGRESOS**

Comprende los ingresos provenientes de transacciones diferentes a las del objeto social de la Universidad donde los ingresos financieros, se incrementaron debido al uso de las cuentas bancarias.

(Expresado en miles de pesos)

CONCEPTO	POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL	
	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2022</u>	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2021</u>
<b>VENTAS</b>	<b>126.806</b>	<b>259.402</b>
Medicamentos	4.272	1.639
Lácteos	46.100	186.169
Cárnicos	5.369	26.048
Carne de conejo	2.908	7.461
Porcinos en pie	28.435	4.971
Boutique UDCA	39.722	33.114
<b>INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>1.116.045</b>	<b>379.816</b>
Intereses recibidos matrículas	3.105	8.590
Intereses financieros	1.103.640	370.164
Diferencia en cambio	9.300	1.062
<b>ARRENDAMIENTOS</b>	<b>325.613</b>	<b>240.301</b>
Arriendo Instalaciones	48.210	49.911
Parqueadero	277.403	190.390
<b>SERVICIOS</b>	<b>474.033</b>	<b>375.837</b>
Clínica consultas y medicamentos	29.460	325.181
Otros Servicios Quirúrgicos	383.419	3.046
Asistencia Técnica	3.745	19.248
Otros servicios Docencia Clínica	57.409	28.362
<b>SUBVENCIONES</b>	<b>0</b>	<b>162.037</b>
Subvención subsidio PAEF	0	162.037
<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>855.847</b>	<b>1.049.756</b>
Reintegro costos y gastos	258.871	406.557
Indemnizaciones Seguros	55.761	42.620
Incapacidades ARP EPS	350.260	272.013
Aprovechamientos	94.566	244.845
Otros Ingresos -Ventas activos	0	1.485
Ingresos por Administración	1.671	9.000
Reversión de las pérdidas por deterioro	94.718	73.236
<b>TOTAL OTROS INGRESOS</b>	<b>2.898.344</b>	<b>2.467.149</b>

**UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.**

DICIEMBRE 31 DE 2022

**NOTA 24. A 26.**

(Expresado en miles de pesos)

**POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL**

<b>CONCEPTO</b>	<b>1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2022</u></b>	<b>1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2021</u></b>
-----------------	---	---

**NOTA 25. OTROS EGRESOS NO OPERACIONALES**

Comprende los gastos causados y no relacionados directamente con el objeto social de la Universidad.

**Los Gastos No Operacionales corresponden a:****FINANCIEROS**

Registra el valor de los gastos causados durante el periodo, en la ejecución de diversas transacciones con entidades financieras tales como: Chequeras, Intereses por Préstamos y otros Servicios Bancarios. En esta cuenta se maneja causación de intereses por préstamos a largo plazo. Gastos Bancarios \$21.125.553 Comisiones \$206.224.946, Intereses \$ 2.368.349.492 , diferencia en Cambio \$11.067.538.

<b>Financieros</b>	<u>2.606.767</u>	<u>2.290.193</u>
<b>TOTAL GASTO FINANCIEROS</b>	<u><u>2.606.767</u></u>	<u><u>2.290.193</u></u>

**GASTOS EXTRAORDINARIOS**

Esta cuenta registra gastos extraordinarios provenientes de revisiones sen cada una de las cuentas del balance, como ajustes de entrada y salida de inventarios por pérdida de bienes y costos y gastos de ejercicios anteriores.

Gastos Extraordinarios	174.817	1.309.578
Otros Gastos Ajustes de Inventario	192.947	149.340
Gastos Diversos	<u>15.885</u>	<u>5.280</u>
<b>TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<u><u>383.649</u></u>	<u><u>1.464.198</u></u>

**NOTA 26. HECHOS OCURRIDOS DESPUES DEL PERIODO**

Comprende a los ajustes realizados a los estados financieros de la universidad U.D.C.A. por hechos ocurridos después del periodo que se informa se incluirán todos los eventos hasta la fecha en que los estados financieros queden autorizados para su publicación, aunque dichos eventos se produzcan después del anuncio público del resultado o de otra información financiera específica.

## UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

DICIEMBRE 31 DE 2022

### NOTA 12.

(Expresado en miles de pesos)

#### NOTA 12. VALORACION

Se presentó una variación de \$21.130.320.033 frente al año anterior, ya que los valores que se incorporaron en el estudio técnico realizado por "METROLONJAS" para el cierre del 2022.

DESCRIPCIÓN PREDIO	DIRECCIÓN	MATRÍCULA INMOBILIARIA	CÉDULA CATASTRAL	FECHA ADQUISICIÓN	VALOR AÑO 2021	VALOR AÑO 2022	VALORACIÓN
El Remanso	Calle 222 No. 54-21	050N 00298612	S B R 7570	6/09/2002	3.456.000	4.928.000	1.472.000
Campus Universitario I	Calle 222 No. 55-37	367746	S B 21780	17 JI /0985 Escritura 3019 Notaria 18 Bogotá	20.249.091	20.249.091	0
Campus Universitario II	Calle 222 No. 54-52	050N 222538	S B 16959	19 Mr /2003 Escritura 0530 Notaria 9 B/manga	16.000.000	16.000.000	0
La Muela	Calle 223 No. 54-56	174140	SB4079		1.831.634	5.036.993	3.205.359
El Taller	Calle 222 No. 54-74	424552	sb 15294		6.607.250	20.353.300	13.746.050
Casa Blanca	Cra 53 No. 221-97	50N-258377	S B R 4080	4 Ag/2005 Esc 1567 Notaria 9 B/manga	2.995.200	2.995.200	0
Avenida Boyacá	Ci 66 a 72 40	272458	66 a 72 2		31.511.200	31.511.200	0
Lotes de Melgar					588.441	588.441	0
<b>EDIFICIOS Y CASAS</b>							
Sede Norte Taller					18.190.026	20.354.650	2.164.624
Sede el Remanso					1.545.417	2.087.704	542.287
<b>TOTAL AJUSTE VALORACION 2022</b>					<b>102.974.259</b>	<b>124.104.579</b>	<b>21.130.320</b>



# **DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL A LOS ESTADOS FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE DE 2022, A LA ASAMBLEA GENERAL DE LA UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A**

## **Informe sobre los Estados Financieros**

He examinado y auditado los Estados Financieros certificados de la Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A, que comprenden el Estado de la Situación Financiera a 31 de diciembre de 2022, el Estado de Resultados Integrales, el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto y el Estado de Flujos de Efectivo, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

## **Responsabilidades de la Administración con Relación a los Estados Financieros**

En mi carácter de Revisor Fiscal declaro que la Administración es responsable de la preparación y presentación fiel de los Estados Financieros de conformidad con el Decreto 3022 de 2013, que incorpora la Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye diseñar, implementar y mantener el control interno, que estén libres de incorrección material, debida a fraude o error de importancia relativa, así como seleccionar y aplicar las políticas y estimaciones contables, que sean razonables en las circunstancias.

Los Estados Financieros fueron debidamente certificados por el Representante Legal y el Contador Público de la Universidad, declarando que verificaron previamente las afirmaciones explícitas e implícitas en cada uno de los elementos que componen los estados financieros.

Los Estados Financieros de 2021, que se presentan son con fines comparativos, estos fueron auditados y dictaminados sin salvedades.

## **Responsabilidad del Revisor Fiscal**

Mi responsabilidad es examinarlos, auditarlos y expresar una opinión sobre los mismos.

Obtuve las informaciones necesarias para cumplir con mis funciones de Revisor Fiscal y efectué mis exámenes, de acuerdo con las normas de auditoría, de conformidad con el Decreto 302 de 2015, que incorpora las Normas Internacionales de Auditoría NIA. La auditoría incluye, además de otras normas técnicas, el desarrollo de procedimientos, con base en pruebas selectivas, el examen de la evidencia, que respaldan las cifras y las revelaciones, que la Universidad consideró convenientes en los Estados Financieros. Incluye, también, el análisis de las normas contables utilizadas dentro del periodo, con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los Estados Financieros están libres de incorrección material.

## **Opinión**

Considero, con base en el resultado satisfactorio de los procedimientos de auditoría que llevé a cabo, que me proporcionan una base responsable para la expresión de mi opinión y los conceptos emitidos a continuación:

1. Los Estados Financieros antes mencionados, tomados del registro de contabilidad, presentan Fidedignamente la situación financiera de la Universidad al 31 de diciembre de 2022, los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio y el flujo de efectivo por el año terminado a esa fecha, de conformidad con el Decreto 3022 de 2013, que incorpora las Normas Internacionales de Información Financiera.
2. Conceptúo que, durante el 2022, los demás registros se llevaron de acuerdo con las normas legales y la técnica contable; las operaciones registradas en los libros y en los actos de administración, en su caso, se ajustaron a los Estatutos y las decisiones de la Asamblea General y del Consejo Directivo.

La correspondencia, los comprobantes de cuentas y los libros de actas, se llevan y conservan debidamente.

La Universidad aplica las medidas adecuadas de control interno, de conservación y de custodia de sus bienes y de los terceros que están en su poder.

Los comentarios y las recomendaciones relacionadas con el control interno y con el control de gestión y de resultados fueron comunicados en su debida oportunidad a la administración, a través de informes y reuniones de trabajo.

3. De acuerdo con el resultado de pruebas selectivas realizadas a los documentos y los registros de contabilidad, de conformidad con las normas de auditoría del Decreto 302 de 2015, que incorpora las Normas Internacionales de Auditoría NIA, declaro:

En cumplimiento del Decreto 1406 de 1999, en sus artículos 11 y 12 y el Decreto 1931 de 2006, en el artículo uno (1) numeral (1.3), que establecen las fechas de obligatoriedad del uso de la planilla integrada de liquidación de aportes a partir de diciembre de 2006, para los aportantes y los pagadores que cuenten con 100 o más cotizantes, deberán obligatoriamente liquidar y pagar dichos aportes por Internet.

Que durante el periodo, la Universidad ha cumplido con estas disposiciones y sus obligaciones de autoliquidación, pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral y contratos de aprendizaje.

Que los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidación son correctos y se han determinado correctamente las bases de cotización.

Que son correctos los datos sobre los afiliados al sistema.

Que la Universidad como aportante, se encuentra a paz y salvo, por el pago de aportes al cierre del ejercicio, de acuerdo con los plazos fijados.

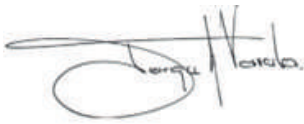
Que no existen irregularidades contables con relación a los aportes al sistema, especialmente, las relativas a bases de cotización, aportes laborales y aportes patronales.

4. En el Informe de Gestión correspondiente al 2022 y las actividades descritas en él, se incluyen cifras globales coincidentes con los Estados Financieros examinados.

## Otros Asuntos

1. En cumplimiento del artículo 47 de la Ley 222 de 1995, modificado con la Ley 603 del 27 de Julio del 2000, artículo 1, certifico ante la Asamblea General y ante las autoridades, que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal, con las debidas autorizaciones y, en el caso específico de software, de acuerdo con la licencia de uso, que viene con cada programa.
2. En cumplimiento del Decreto 1072 del 26 de mayo de 2015, por medio del cual, se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Trabajo, Capítulo 6 Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el trabajo, que tiene por objeto implementar el Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST) y el artículo 2.2.4.6.37, que establece la Transición y los plazo para sustituir el programa de Salud Ocupacional por el Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST) y el Decreto 052 del 12 de enero de 2017, que modifica el artículo 2.2.4.6.37, el cual, define que a partir del 1 de junio de 2017 se debe dar inicio a la ejecución de manera progresiva, paulatina y sistemática las fases de implementación, manifiesto que la Universidad ya realizó el proceso de la sustitución e implementación al SG-SST.
3. Esta Revisoría informa que la Universidad continúa con la implementación y mejoramiento del Sistema de Gestión Documental, donde se establezca una normatividad archivística, que permita una documentación organizada, categorizada, teniendo en cuenta el ciclo vital de los documentos, para clasificarlos en Archivo de gestión, Archivo Central y Archivo histórico, tablas de retención documental, la conservación y salvaguarda de los documentos, establecidos por la Ley 594 del 14 de julio de 2000, llamada Ley General de Archivos y la Ley 527 del 18 de agosto de 1999, llamada Ley de Comercio Electrónico.

4. La Revisoría Fiscal informa que, de acuerdo con la reforma tributaria Ley 1819 del 29 de diciembre de 2016, en su Parte III “RÉGIMEN TRIBUTARIO ESPECIAL”, modificó, mediante el artículo 145, el artículo 23 ENTIDADES NO CONTRIBUYENTES DECLARANTES del Estatuto Tributario, retirando de este las Instituciones de Educación Superior e incorporándolas en el artículo 19 como CONTRIBUYENTES DEL RÉGIMEN TRIBUTARIO ESPECIAL y los artículos 356-2, 356-3 y 364-5, la Universidad surtió todo el trámite y dio cumplimiento con todo lo establecido en dicha Ley, para continuar en el Régimen Tributario Especial.



**JORGE ALEXANDER VARELA MORA**  
**Revisor Fiscal**  
**T.P. No. 86960-T**

Bogotá., D.C. marzo 1 de 2023

# 2023

## CAMPUS UNIVERSITARIO

Calle 222  
Calle 222 # 55 - 37  
PBX (60 1) 6684700  
Bogotá, Colombia

Avenida Boyacá  
Avenida Boyacá # 66A - 61  
PBX (60 1) 6684700 Ext. 501  
Bogotá, Colombia

Alianza CTB - U.D.C.A  
Carrera 21 # 53D - 35  
PBX (60 1) 3483061  
Bogotá, Colombia

Cartagena  
Barrio Pie del Cerro  
Cra. 31 No. 18B-55  
Teléfono: (60 5) 6568562  
Cartagena, Colombia